







صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي  
عضو المجلس الأعلى للاتحاد - حاكم رأس الخيمة

الطاقة و الماء عناصر رئيسية لحياتنا و ازدهارنا. فهي جزء لا يتجزأ من التنمية الاجتماعية و الاقتصادية التي نصبو إليها، لذا يجب علينا المحافظة عليها و الاستثمار فيها. و إن تطبيق التكنولوجيا الحديثة و استخدام مواد البناء الحديثة بالإضافة لاستخدام الطاقة المتجددة من شأنها توفير الفرصة لكافة القطاعات للاستفادة من الطاقة و الماء بكلفة أقل.







*صاحب السمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي  
ولي عهد رأس الخيمة - رئيس المجلس التنفيذي*

تعتبر القدرة التنافسية في تكاليف الطاقة والمياه مُحرك رئيسي لعجلة التنمية في إمارة رأس الخيمة. إن الاستخدام الأمثل لكفاءة الطاقة و الماء بالإضافة إلى اعتماد مصادر الطاقة المتجددة لا يقتصر على دعم القدرة التنافسية لإمارة رأس الخيمة فحسب بل على الحفاظ على الموارد الطبيعية في الإمارة.





بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality



**سعادة منذر محمد بن شكر الزعابي**  
**مدير عام دائرة بلدية رأس الخيمة**  
**رئيس لجنة كفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة**

بينما تواجه البشرية عواصف الحاضر وتكافح السيناريوهات المتطورة في الأفق، كان الملاذ الآمن اللجوء إلى منارة الاستدامة للوصول إلى غدٍ أفضل. تساهم إمارة رأس الخيمة في أهداف استدامة الطاقة لدولة الإمارات العربية المتحدة والعالم، من خلال استراتيجية كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة 2040، بنتائج ملموسة للمقيمين والشركات في الإمارة.



## المقدمة



أندريا دي غريغوريو  
المدير التنفيذي، مكتب ريم،  
بلدية رأس الخيمة



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality



وزارة الطاقة والمياه  
Ministry of Energy and Water

هذا هو التقرير السنوي الرابع لاستراتيجية رأس الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة 2040 (والمشار إليها في ما يلي بالاستراتيجية). أنشئت الاستراتيجية تحت رعاية صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى للاتحاد، حاكم إمارة رأس الخيمة. وتهدف إلى دعم القدرة التنافسية للاقتصاد رأس الخيمة على المدى البعيد، من خلال السعي لتحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة و توفير إمدادات الطاقة المتجددة الموثوقة و الفعالة من حيث التكلفة.

بالنسبة للاقتصاد الأوسع لإمارة رأس الخيمة ولدولة الإمارات العربية المتحدة، كان عام 2021 عاماً للتعافي من جائحة كوفيد - 19. ولقد أدت هذه الجائحة بشكل غير مباشر إلى زيادة الاهتمام العالمي بالاستدامة، ومن المتوقع أن يستمر هذا التأثير على المدى المتوسط. عززت الحكومة الاتحادية في تصريحاتها المؤخرة، التي تشمل تأكيد استضافة دولة الإمارات العربية المتحدة للدورة الثامنة و العشرين من مؤتمر الأطراف (مؤتمر الأمم المتحدة للمناخ COP28) في عام 2023 و الطموح للوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2050، أولوية للاستدامة في الحكومة. و يعتبر لقطاع الطاقة أولوية خاصة، كونه أحد أكبر المساهمين في انبعاثات الغازات الدفيئة في الدولة.

وفي هذا السياق الاقتصادي والسياسي، تحظى أهداف ورؤية الاستراتيجية أهمية بالغة. حيث ستخلق التطويرات المتوقعة لخارطة طريق استدامة الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة - في ضوء طموحات الحياد المناخي الجديدة - فرصاً لتعزيز الاستراتيجية سواء من حيث نطاق الأنشطة أو عمق التدخل.

في غضون ذلك، يسعدني أن أقر أن عام 2021 كان عاماً ناجحاً للغاية بالنسبة للاستراتيجية. حيث تم بناء أكثر من 1000 مبنى جديد متوافق مع بارجيل، كما تم التعاقد على أكثر من 100 مبنى قائم لمشاريع التحديث خلال العام ذاته. بالإضافة إلى ذلك، تم إحراز تقدم كبير في إدارة الطاقة، حيث وصلت سبع جهات حكومية إلى الجاهزية لشهادة إدارة الطاقة، وهو ما يمثل 30% من إجمالي استهلاك الطاقة للحكومة. كما تم تحقيق إنجاز هام من قبل مؤسسة الأشغال من خلال استكمال استبدال جميع مصابيح الشوارع التقليدية بمصابيح الـ LED الموفرة للطاقة.

كما شهد عام 2021 تفعيلًا لبعض العوامل التمكينية الهامة الخاصة بالاستراتيجية. فقد تم اعتماد تبني برنامج المشتريات العامة الخضراء بنجاح من قبل 13 جهة حكومية. وتم إطلاق برنامجنا التدريبي لاستدامة الطاقة Upskill بالشراكة مع أربعة من مقدمي التدريب الرائدة. وأخيرًا، تم تقديم حلول تمويلية جديدة للمنتجات والخدمات المستدامة بالشراكة مع بنك رأس الخيمة الوطني (RAKBANK).

وفي عام 2022، نخطط بالفعل لمزيد من التقدم على مستوى جميع برامج الاستراتيجية، حيث يتم تصميم مجتمع مستدام تجريبي ليكون بمثابة نموذج لتطوير المجتمعات في المستقبل وهناك العديد من مشاريع الطاقة المتجددة الموزعة ومشاريع إعادة استخدام المياه في مراحل متقدمة من التصميم والموافقة. علاوة على ذلك، سيواصل مكتب كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة (ريم) التابع لدائرة بلدية رأس الخيمة تعزيز قدراته لدعم المزيد من التطوير و التنمية لبرامج الاستراتيجية.

نتمنى أن تستمتعوا بقراءة هذا التقرير ونتطلع إلى المزيد من الإنجازات في عام 2022.



## المحتوى

13	1 ملخص تنفيذي
15	2 استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة 2040
17	2.1 رحلة رأس الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة
20	2.2 فوائد الاستراتيجية
21	2.3 حوكمة الاستراتيجية
21	2.3.1 مكتب ريم
21	2.3.2 لجنة كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة
23	2.3.3 مسؤوليات التنفيذ
24	2.4 التقدم والإنجازات
24	2.4.1 الإنجازات الرئيسية خلال مسار الإستراتيجية
25	2.4.2 تقدم تنفيذ الاستراتيجية في عام 2021
26	2.4.3 التوفير في استهلاك الطاقة والمياه
27	2.4.4 جرد الغازات الدفيئة
29	3 البرامج التسعة
29	3.1 لائحة شروط المباني الخضراء
31	3.2 تحديث المباني
33	3.3 إدارة الطاقة
36	3.4 الأجهزة الفعالة
38	3.5 كفاءة إنارة الطرق
39	3.6 إعادة استخدام المياه والري الفعال
41	3.7 برامج الطاقة الشمسية
42	3.8 النفايات إلى طاقة
43	3.9 المركبات الفعالة
46	4 عوامل تمكين الاستراتيجية
46	4.1 التوعية: الفعاليات و التغطية الإعلامية خلال عام 2021
49	4.2 بناء القدرات
49	4.2.1 المشتريات الخضراء
51	4.2.2 تنمية سوق الإيرادات
51	4.2.3 الشراكات والتعاون
53	4.2.4 Upskill - برنامج رأس الخيمة التدريبي للطاقة المستدامة
54	4.3 آليات التمويل
56	5 آفاق مستقبلية
58	6 شكر و امتنان
61	7 معلومات التواصل





## ملخص تنفيذي

## أ ملخص تنفيذي

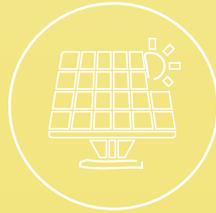
يُمثل هذا التقرير الإصدار الرابع من التقرير السنوي لاستراتيجية كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة في رأس الخيمة، لعام 2021. تضم الاستراتيجية 9 برامج تدعمها 5 عوامل تمكين، تكمل رؤية رأس الخيمة 2030 الأوسع نطاقاً، و تتماشى مع الأجندة الاتحادية للطاقة والمياه والبيئة. كما تدعم القدرة التنافسية لاقتصاد رأس الخيمة من خلال خفض التكاليف وزيادة توافر الطاقة والمياه، مع بناء القدرات المحلية في القطاعات ذات الصلة. تتزايد أهمية الاستراتيجية اليوم، حيث يتم الاعتراف بفوائد الاستدامة على صحة الأفراد ورفاهيتهم وعلى القدرة التنافسية من حيث التكلفة للشركات في خطاب السياسة السائد.

إن الهيكل التنظيمي المكرس الذي يتكون من كل من لجنة كفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة، ريم (ضمن دائرة بلدية رأس الخيمة)، ومالكي البرامج (الجهات الحكومية المسؤولة عن كل برنامج) بالإضافة إلى الجهات الداعمة، يضمن استمرارية التنفيذ الفعال للاستراتيجية خلال عام 2021. حيث تمثلت أبرز إنجازات العام في:

1. إنجاز أكثر من 1000 مبنى متوافق مع بارجيل في إمارة رأس الخيمة،
  2. التعاقد على مشاريع التحديث لأكثر من 100 مبنى قائم،
  3. تحقيق الجاهزية للحصول على شهادة ISO 50001 (نظام إدارة الطاقة) في سبع جهات حكومية في رأس الخيمة،
  4. اعتماد تبني برنامج المشتريات العامة الخضراء من قبل 13 جهة حكومية في رأس الخيمة،
  5. الانتهاء من تحديث جميع مصابيح الشوارع (400+ كم) التي تديرها دائرة الخدمات العامة و إستبدالها بمصابيح LED.
- تعد هذه الإنجازات بمثابة الركائز الرئيسية للمشاريع المتنامية في الإمارة، والتي من المتوقع أن تؤدي إلى توفير كبير في الطاقة و المياه خلال الأعوام القادمة. إلى جانب الإنجازات المذكورة أعلاه، تم القيام بالعديد من الأنشطة لتسهيل نجاح الاستراتيجية على المدى الطويل، من أبرزها ما يلي:
1. **تعزيز السياسات واللوائح:** بما في ذلك المناقشات الأولية حول تطوير آلية لتقييم كفاءة الطاقة للمباني، ومعايير التعاقد لمشاريع الطاقة الشمسية، ومسودة لمعايير إنارة الشوارع، وآليات التمويل لمشاريع كفاءة الطاقة؛
  2. **زيادة الوعي:** من خلال التنظيم و المشاركة في العديد من الفعاليات التي تخص مجال كفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة، و الاستمرار في حملة "نصائح لتوفير الطاقة" لتثقيف عامة الناس حول الإجراءات البسيطة التي يمكن أن توفر الطاقة والمياه في المنزل والعمل؛
  3. **بناء القدرات:** يشمل ذلك تدريب بارجيل القائم للمهندسين والاستشاريين، وتطوير برنامج تدريبي موسع - Upskill - لتعزيز القدرات المحلية في مجالي كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.



توفير الطاقة  
بنسبة 30 %



الطاقة المتجددة  
بنسبة 20 %



توفير المياه  
بنسبة 20 %

## استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة 2040

# استراتيجية رأس الخيمة للطاقة المتجددة 2040



البحوث والابتكار

آليات التمويل

الوعي وبناء القدرات

السياسة والوائح

نظم المعلومات



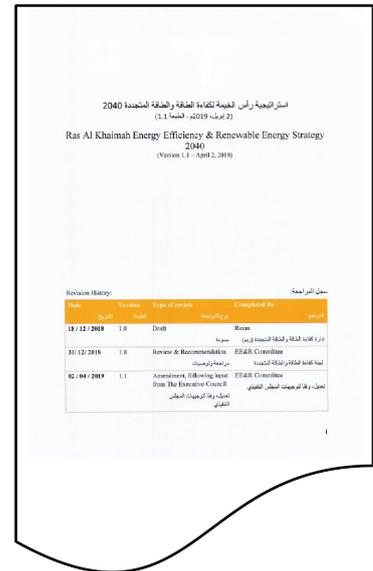
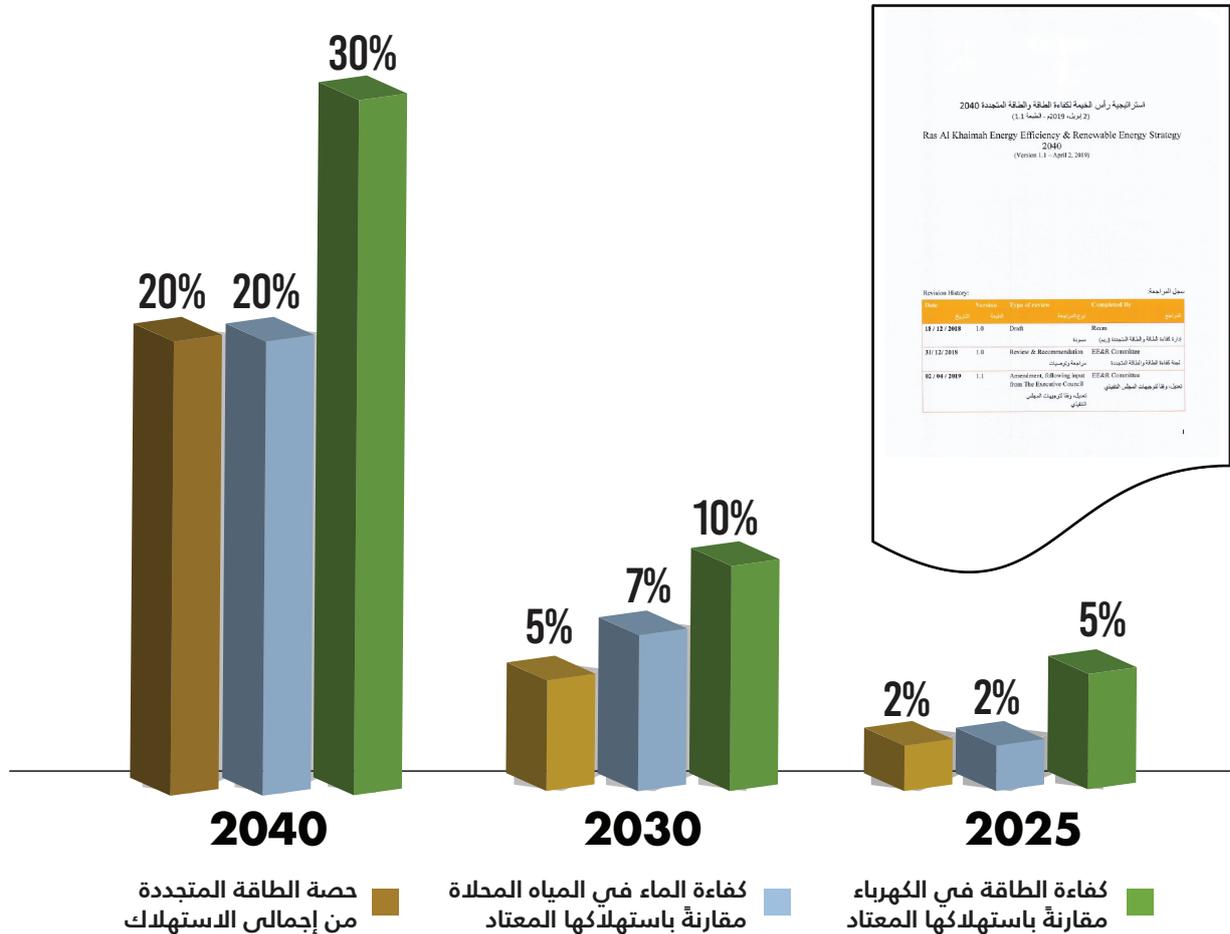
## 2 استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة 2040

### 2.1 رحلة رأس الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة

تأسست **الاستراتيجية** في عام 2018 تحت رعاية صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى للاتحاد، حاكم رأس الخيمة. وتتمثل أهدافها الشاملة في تحسين القدرة التنافسية واستدامة اقتصاد رأس الخيمة. بالإضافة إلى ذلك بناء المهارات والقدرات المحلية، وإنشاء سوق محلي متنوع للمنتجات والخدمات المتعلقة بكفاءة الطاقة ومصادر الطاقة المتجددة. وتحدد الاستراتيجية هدفًا يتمثل في خفض استهلاك الطاقة بنسبة 30%، وتقليل استهلاك المياه بنسبة 20%، ورفع نسبة توليد الطاقة بمصادر الطاقة المتجددة بنسبة 20% بحلول عام 2040، مقارنةً بالخطة المرجعي (عام 2017).

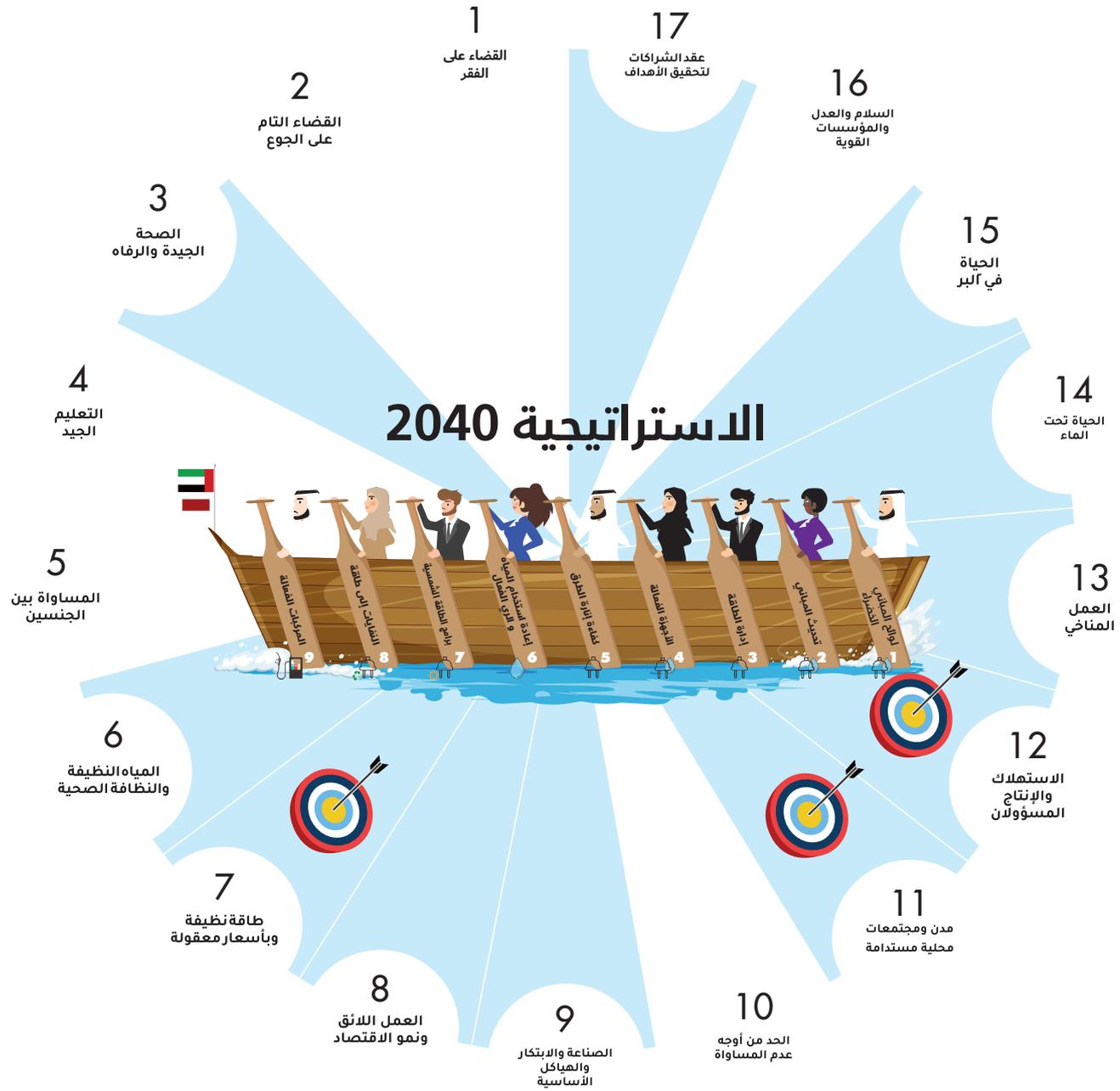
يوضح المخطط (في الصفحة السابقة) البرامج المختلفة للاستراتيجية التي تتحرك مع بعضها البعض في تآزر؛ لدفع رأس الخيمة إلى الأمام نحو عالم حديث وأكثر استدامة. كما يوضح الشكل 1 أهداف البرامج مع مرور الوقت حتى عام 2040. في حين يوضح الشكل 2 مواءمة الاستراتيجية مع أهداف التنمية المستدامة (SDGs).

في أعقاب جائحة كوفيد - 19، تم تسليط الضوء على الاستدامة و بالأخص الطاقة المستدامة في كل من الصعيدين العالمي و الإماراتي ويتجلى ذلك في ميثاق غلاسكو للمناخ الموقع في مؤتمر الأطراف (COP26)، والذي وقعت عليه دولة الإمارات العربية المتحدة. وبعد مؤتمر الأطراف COP26، تمت تغطية أكثر من 90% من إجمالي الناتج المحلي للعالم من خلال التزامات محددة زمنياً بصافي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الصفرية. كما أعلنت الإمارات، قبل فترة وجيزة من انعقاد مؤتمر الأطراف COP26، عن طموحها للوصول إلى صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2050.



الشكل 1: وثيقة الاستراتيجية والأهداف المرحلية المتفق عليها

# أهداف التنمية المستدامة

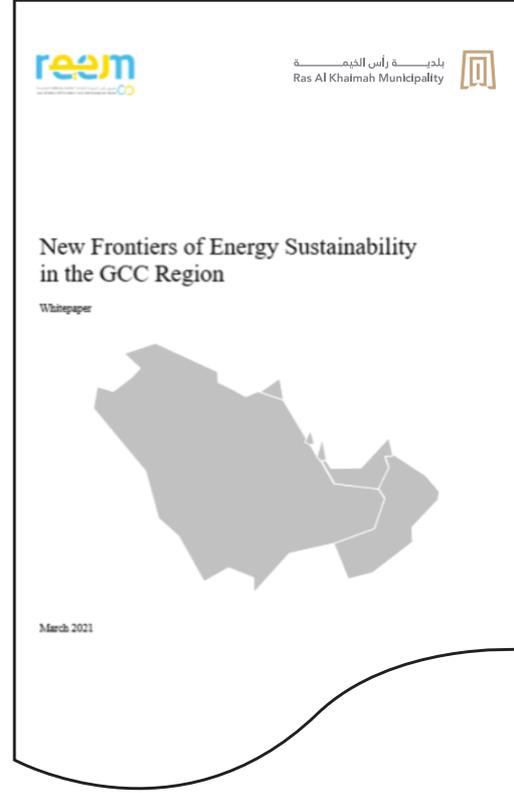


مجال تركيز استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة  
الطاقة والطاقة المتجددة 2040

الهدف الذي تدعمه استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة  
الطاقة والطاقة المتجددة 2040

الشكل 2: مساهمة الاستراتيجية 2040 في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

ومن المتوقع أن تقوم دولة الإمارات العربية المتحدة و إمارة رأس الخيمة قريباً بتجديد استراتيجيتهما وخرائط الطريق لتحقيق هذا الطموح وإعادة التوافق مع أولويات الاستدامة الأوسع. لتحقيق هذا الهدف، أجرى مكتب ريم بالفعل عدة ورش عمل مع مختلف الخبراء وتلخص [ورقة الاستشراف](#) مخرجات هذه الورش في «استدامة الطاقة في المنطقة للمرحلة القادمة».



الشكل 3: ورقة الاستشراف من منظور الطاقة

## 2.2 فوائد الاستراتيجية

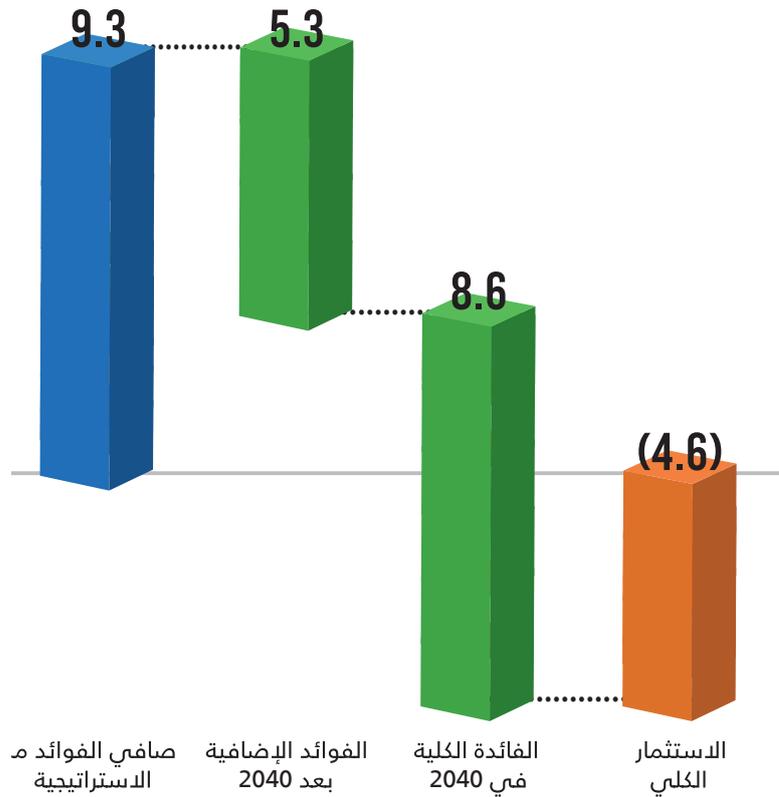
يتمثل الهدف الرئيسي للاستراتيجية في دعم الوصول إلى موارد الطاقة والمياه بأسعار تنافسية ومصادر موثوقة للمستهلكين في رأس الخيمة، وذلك عن طريق الحد من كثافة الطاقة في الاقتصاد و زيادة القدرة على استخدام موارد الطاقة المتجددة.

من المتوقع أن تحقق الاستراتيجية فوائد صافية تبلغ حوالي 9 مليار درهم إماراتي لاقتصاد رأس الخيمة على أساس القيمة الحالية. حيث تأتي هذه الوفورات في المقام الأول من انخفاض تكاليف الطاقة والمياه، وانخفاض تكاليف الصيانة وتأخير تكاليف الاستثمار.

تتضمن الاستراتيجية العديد من الفوائد الأخرى و التي تشمل ما يلي:

**1. فوائد اجتماعية:** إن تطبيق الاستراتيجية سيعمل على تعزيز مكانة رأس الخيمة كوجهة جاذبة للعيش. مما سيوفر فرص عمل لشرائح المجتمع كافة من مواطنين و مقيمين على حدٍ سواء في قطاعات التصنيع و الخدمات المرتبطة بصناعات الطاقة و المياه.

**2. فوائد اقتصادية و سوقية:** إن المدخرات الاقتصادية التي تحققها الاستراتيجية، ستوفر الأموال التي يمكن إعادة استثمارها لصالح الإمارة و اقتصادها المحلي. حيث إن تطبيق الاستراتيجية سيوفر مرونة إضافية للاقتصاد من حيث التكيف و تقلبات أسعار الوقود التقليدي المختلفة. كما سيؤدي إلى تحسين القدرة التنافسية للاقتصاد و بالتالي جذب المزيد من الأعمال التجارية و الصناعات مع زيادة ترسيخ الأعمال التجارية القائمة في الإمارة. كما سيتم إنشاء أسواق محلية



الشكل 4: فوائد وتكاليف الاستراتيجية (مليار درهم ، القيمة الحالية في 2018)

لتوريد خدمات و منتجات كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة، و التي ستسهم في نمو الإنتاج المحلي، و تخلق فرصاً لتنمية القطاع الخاص. كما ستعمل بيئات العمل المحسنة و المعدات الفعالة بالإضافة إلى ممارسات الصيانة المناسبة على تحسين الإنتاجية الإجمالية للاقتصاد. بالإضافة إلى أن تطبيق الاستراتيجية سيفيد قطاع العقارات حيث من المتوقع أن تترجم القيمة المضافة من خلال مقاييس كفاءة المباني إلى أسعار العقارات و أقساط الإيجار. و في الوقت ذاته، سيستفيد قطاع السياحة في تحسين صورته كقطاع يعنى بالاستدامة البيئية و الاقتصادية.

**3. فوائد ذات علاقة بالبيئة، والصحة، و السلامة:** سيؤدي تطبيق الاستراتيجية إلى خلق ظروف معيشية و عمل أفضل من خلال توفير بيئات صحية داخلية و خارجية في رأس الخيمة. كما سيعزز من كفاءة السلامة من خلال استبدال المعدات القديمة مع الحد من استخدام المواد الخطرة. أما المنافع البيئية تنعكس في تطبيق أفضل الممارسات في إدارة النفايات و معالجة و إعادة استخدام مياه الصرف الصحي، بالإضافة لاستخدام السيارات الكهربائية و ذات الكفاءة في استهلاك الوقود و زراعة النباتات المحلية.

## 2.3 حوكمة الاستراتيجية

تم وضع هيكلًا تنظيميًا مخصصًا لضمان تطبيق الاستراتيجية بشكلٍ فعال. ويشمل ذلك مكتب ريم، ولجنة كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة، والجهات الحكومية المسؤولة عن تنفيذ كل برامج ومبادرات الاستراتيجية.

### 2.3.1 مكتب ريم

يُعد مكتب ريم – مكتب كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة في بلدية رأس الخيمة – المكتب الحكومي المكرس لقيادة و متابعة و رفع التقارير اللازمة عن مراحل تنفيذ و تحديث الاستراتيجية. حيث تشمل وظائفه التنظيمية الرئيسية التالي:



الشكل 5: وظائف مكتب ريم الرئيسية

### 2.3.2 لجنة كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة

تقوم لجنة كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة بتوجيه ودعم مكتب ريم في تنفيذ الاستراتيجية. تم عقد ستة اجتماعات خلال عام 2021، لمناقشة وضع تنفيذ الاستراتيجية وأهم المبادرات الجديدة التي يمكن تطبيقها.



الشكل 6: اجتماع لجنة كفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة

## أعضاء لجنة كفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة

**مارك برونو**  
المدير التنفيذي،  
مؤسسة الصرف الصحي،  
دائرة الخدمات العامة  
عضو



**سعادة منذر محمد بن شكر**  
المدير العام،  
دائرة بلدية رأس الخيمة  
رئيس اللجنة



**سافاس أوثون**  
المدير التنفيذي،  
مؤسسة الزراعة التجميلية،  
دائرة الخدمات العامة  
عضو



**سعادة أحمد الحمادي**  
المدير العام،  
دائرة الخدمات العامة  
عضو



**إياد إسماعيل**  
مدير مجموعة الهندسة،  
هيئة مناطق رأس الخيمة الاقتصادية  
عضو



**د. سيف الغيص**  
المدير العام،  
هيئة حماية البيئة و التنمية  
عضو



**نيتن جوهر**  
المدير المالي،  
مكتب الاستثمار والتطوير  
عضو



**سالم بن ربيعه**  
المدير التنفيذي،  
دائرة الكهرباء،  
الاتحاد للماء و الكهرباء  
عضو



**أنديا دي غريغوريو**  
المدير التنفيذي،  
مكتب ريم،  
دائرة بلدية رأس الخيمة  
عضواً و مقررًا للجنة



**أسامة الناطور**  
المدير التنفيذي،  
مؤسسة إدارة النفايات،  
دائرة الخدمات العامة  
عضو



**أحمد السيد بان**  
المدير التنفيذي،  
مؤسسة الأشغال،  
دائرة الخدمات العامة  
عضو



### 2.3.3. مسؤوليات التنفيذ

تم تعيين مالك (جهة مالكة) لكل برنامج من برامج الاستراتيجية على أساس الخبرة في مجال البرنامج، بحيث تكون الجهة المسؤولة عن التنفيذ العام للمبادرات المدرجة تحت هذا البرنامج، و تحقيق أهداف البرنامج وأهدافه التشغيلية. وفي معظم الحالات، تم تعيين جهات داعمة لكل برنامج، حيث تقدم الدعم لتنفيذ البرنامج من خلال تفعيل عناصر تمكين البرنامج أو خلال تنفيذ بعض المبادرات ضمن البرنامج. في الشكل 7 ملك البرامج و الجهات الداعمة.

البرنامج	الجهة المسؤولة	الجهة الداعمة
1. لائحة شروط المباني الخضراء	بلدية رأس الخيمة Ras Al Khaimah Municipality	رAKEZ RAKEZ RAS AL KHAIMAH ECONOMIC ZONE
2. تحديث المباني	بلدية رأس الخيمة Ras Al Khaimah Municipality	مكتب الاستثمار والتطوير Ras Al Khaimah Investment & Development Office
3. إدارة الطاقة	بلدية رأس الخيمة Ras Al Khaimah Municipality	رAKEZ RAKEZ RAS AL KHAIMAH ECONOMIC ZONE
4. الأجهزة الفعالة	وزارة الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة MINISTRY OF INDUSTRY & ADVANCED TECHNOLOGY	بلدية رأس الخيمة Ras Al Khaimah Municipality
5. كفاءة إنارة الطرق	مؤسسة الأشغال Works Agency	الاتحاد للماء والكهرباء Etihad Water & Electricity
6. إعادة استخدام المياه و الري الفعال	مؤسسة الصرف الصحي Wastewater Agency	مؤسسة الزراعة التجميلية Landscape Agency
7. برامج الطاقة الشمسية	بلدية رأس الخيمة Ras Al Khaimah Municipality	مكتب الاستثمار والتطوير Ras Al Khaimah Investment & Development Office
8. النفايات إلى طاقة	مؤسسة إدارة المخلفات Waste Management Agency	مؤسسة إدارة المخلفات Waste Management Agency
9. المركبات الفعالة	الاتحاد للماء والكهرباء Etihad Water & Electricity	بلدية رأس الخيمة Ras Al Khaimah Municipality

الشكل 7 : الجهات المسؤولة والداعمة لكل برامج الاستراتيجية

إن كفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة من أهم عوامل مكافحة تغير المناخ والتدهور البيئي.

تدعم هيئة حماية البيئة و التنمية الاستراتيجية من خلال مساهماتها في رفع مستوى الوعي حول فوائد الكفاءة ومن خلال برامج بناء القدرات مثل تطوير دليل المشتريات العامة الخضراء



د. سيف الغيصي  
المدير العام، هيئة حماية البيئة و التنمية

تم تعيين بعض الجهات الداعمة لتطور وتعزز عوامل التمكين عبر البرامج، والتي من شأنها أن تدعم أسس العديد من برامج الاستراتيجية بالإضافة إلى دعم الاستراتيجية نفسها

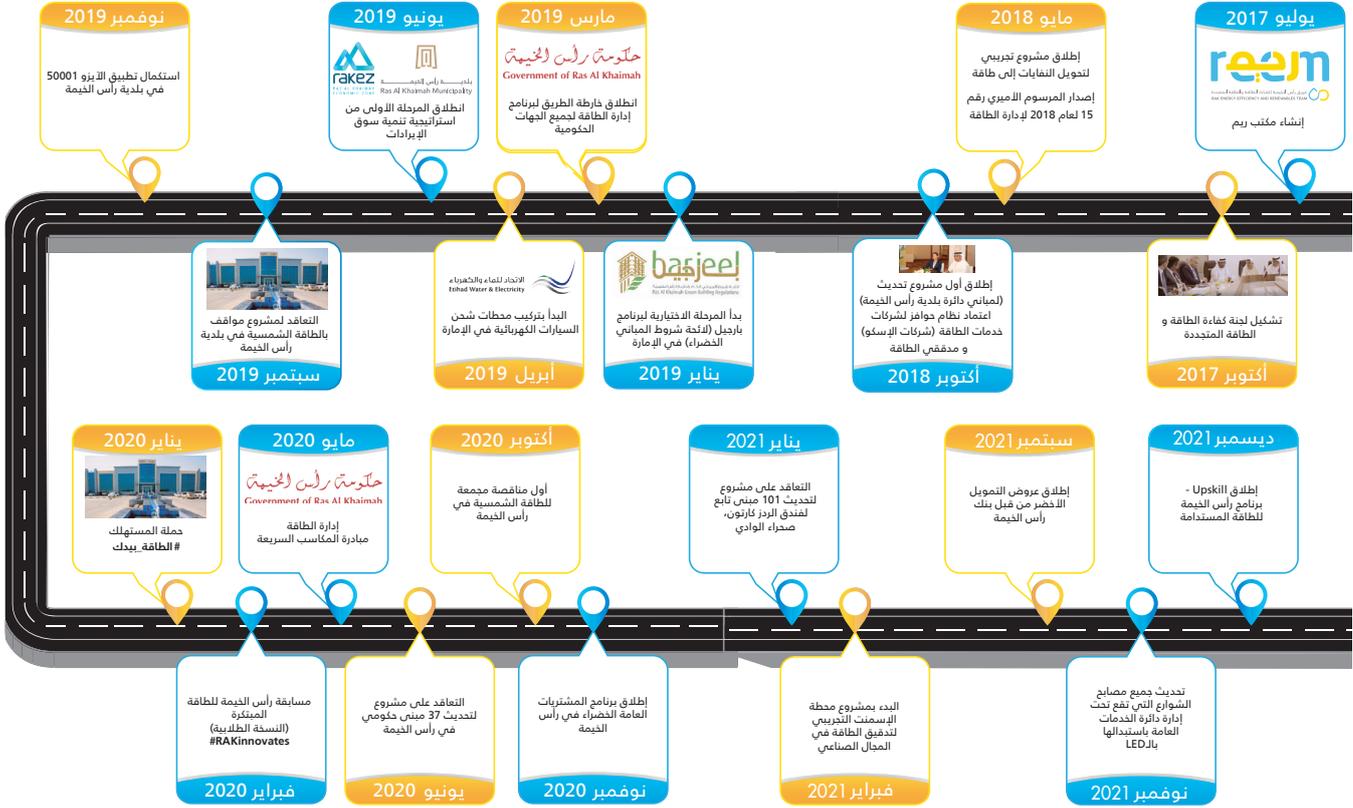
عامل التمكين	الجهة الداعمة
التوعية و بناء القدرات	مكتب الاستثمار والتطوير Ras Al Khaimah Investment & Development Office
آليات التمويل	البلدية Ras Al Khaimah Municipality
البحث و الابتكار	مكتب الاستثمار والتطوير Ras Al Khaimah Investment & Development Office
نظم المعلومات	هيئة الحكومة الإلكترونية Electronic Government Authority
السياسات و اللوائح	مكتب الاستثمار والتطوير Ras Al Khaimah Investment & Development Office

الشكل 8: عوامل التمكين و الجهات الداعمة

## 2.4 التقدم والإنجازات

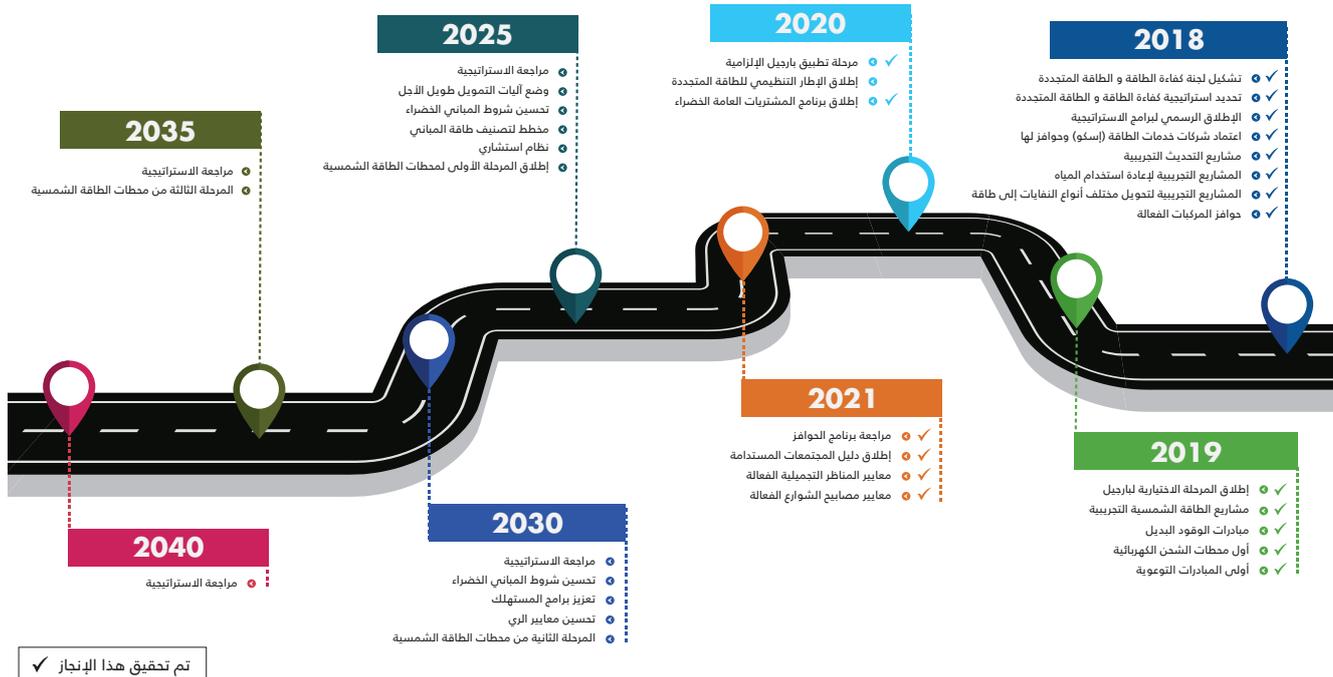
### 2.4.1 الإنجازات الرئيسية خلال مسار الإستراتيجية

حقق ملك البرامج تقدماً كبيراً نحو أهداف الاستراتيجية منذ إطلاقها في عام 2018. ويرد في الشكل 9 ملخص لهذه الإنجازات:



الشكل 9: الإنجازات الأولية للاستراتيجية بنهاية عام 2021

تمثل خارطة الطريق التالية أهم المعالم المستقبلية المخطط لها ضمن الاستراتيجية حتى عام 2040:



الشكل 10: خارطة طريق الاستراتيجية

## 2.4.2 تقدم تنفيذ الاستراتيجية في عام 2021

في أعقاب جائزة كوفيد - 19، أدى تنفيذ الاستراتيجية إلى سلسلة من الإنجازات في عام 2021، أبرزها:

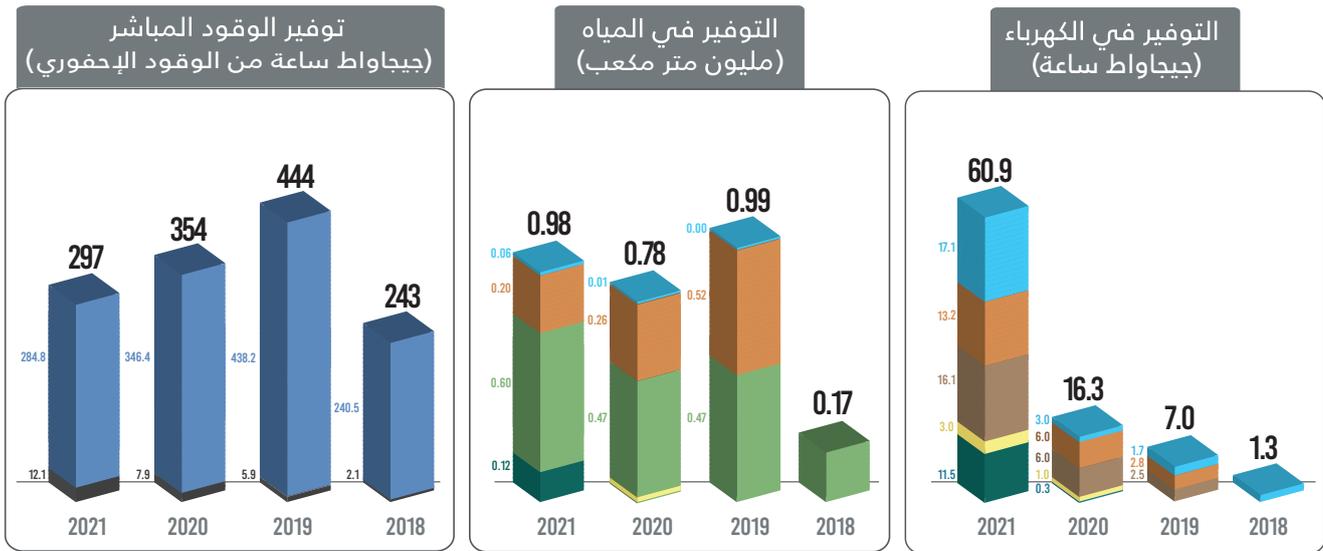
1. إنجاز أكثر من 1000 مبنى متوافق مع بارجيل في إمارة رأس الخيمة،
  2. التعاقد على مشاريع التحديث لأكثر من 100 مبنى قائم،
  3. تحقيق الجاهزية للحصول على شهادة ISO 50001 (نظام إدارة الطاقة) في سبع جهات حكومية في رأس الخيمة،
  4. اعتماد تبني برنامج المشتريات العامة الخضراء من قبل 13 جهة حكومية في رأس الخيمة،
  5. الانتهاء من تحديث جميع مصابيح الشوارع (400+ كم) التي تديرها دائرة الخدمات العامة و استبدالها بمصابيح LED.
- تعد هذه الإنجازات بمثابة الركائز الرئيسية للمشاريع المتنامية في الإمارة، والتي من المتوقع أن تؤدي إلى توفير كبير في الطاقة و المياه خلال الأعوام القادمة. إلى جانب الإنجازات المذكورة أعلاه، تم القيام بالعديد من الأنشطة لتسهيل نجاح الاستراتيجية على المدى الطويل، أبرزها:
1. **تعزيز السياسات واللوائح:** بما في ذلك المناقشات الأولية حول تطوير آلية لتقييم كفاءة الطاقة للمباني، ومعايير التعاقد لمشاريع الطاقة الشمسية، ومسودة لمعايير إنارة الشوارع، وآليات التمويل لمشاريع كفاءة الطاقة.
  2. **زيادة الوعي:** من خلال التنظيم و المشاركة في العديد من الفعاليات التي تخص مجال كفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة، والاستمرار في حملة **"نصائح لتوفير الطاقة"** لتثقيف عامة الناس حول الإجراءات البسيطة التي يمكن أن توفر الطاقة والمياه في المنزل والعمل.
  3. **بناء القدرات:** يشمل ذلك تدريب بارجيل القائم للمهندسين والاستشاريين، وتطوير برنامج تدريبي موسع - **Upskill** - لتعزيز القدرات المحلية في مجال كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.

### 2.4.3 التوفير في استهلاك الطاقة والمياه

بشكل إجمالي تم توفير 60 جيجاوات ساعة من الكهرباء و ما يقارب مليون متر مكعب من الماء في إمارة رأس الخيمة طوال عام 2021. و تحقق جميع البرامج الآن نتائج مؤكدة من حيث التوفير.

إلى جانب الكهرباء والماء، يساهم برنامجي النفايات إلى طاقة والمركبات الفعالة بشكل مباشر في توفير 297 جيجاوات ساعة من الطاقة الحرارية من الوقود الأحفوري خلال السنة. يعادل هذا التوفير المباشر للوقود الأحفوري إزالة أكثر من 10,000 سيارة عن الطريق لمدة عام.

يوضح الشكل 11 تفصيلاً للتوفير في الطاقة والماء و الطاقة الحرارية من الوقود لكل من برامج الاستراتيجية.



تُظهر وفورات الكهرباء في عام 2021 نموًا كبيرًا، و يرجع السبب في ذلك إلى استكمال عدد كبير من المباني الخضراء الجديدة، وتسريع برنامج تحديث المباني، وزيادة معايير كفاءة الأجهزة (بالأخص أجهزة التكييف) وتوسيع إنارة الشوارع باستخدام مصابيح الـLED. وبالمثل، أدت كل من المباني الخضراء الجديدة و التعديلات التحديثية للمباني القائمة و إعادة استخدام المياه بشكل أكبر إلى زيادة توفير المياه في عام 2021. كما انخفض استخدام الوقود البديل في عام 2021 بسبب القرارات الفنية التجارية للمنشآت الصناعية في الحد من استخدام مواد نفايات معينة كوقود.



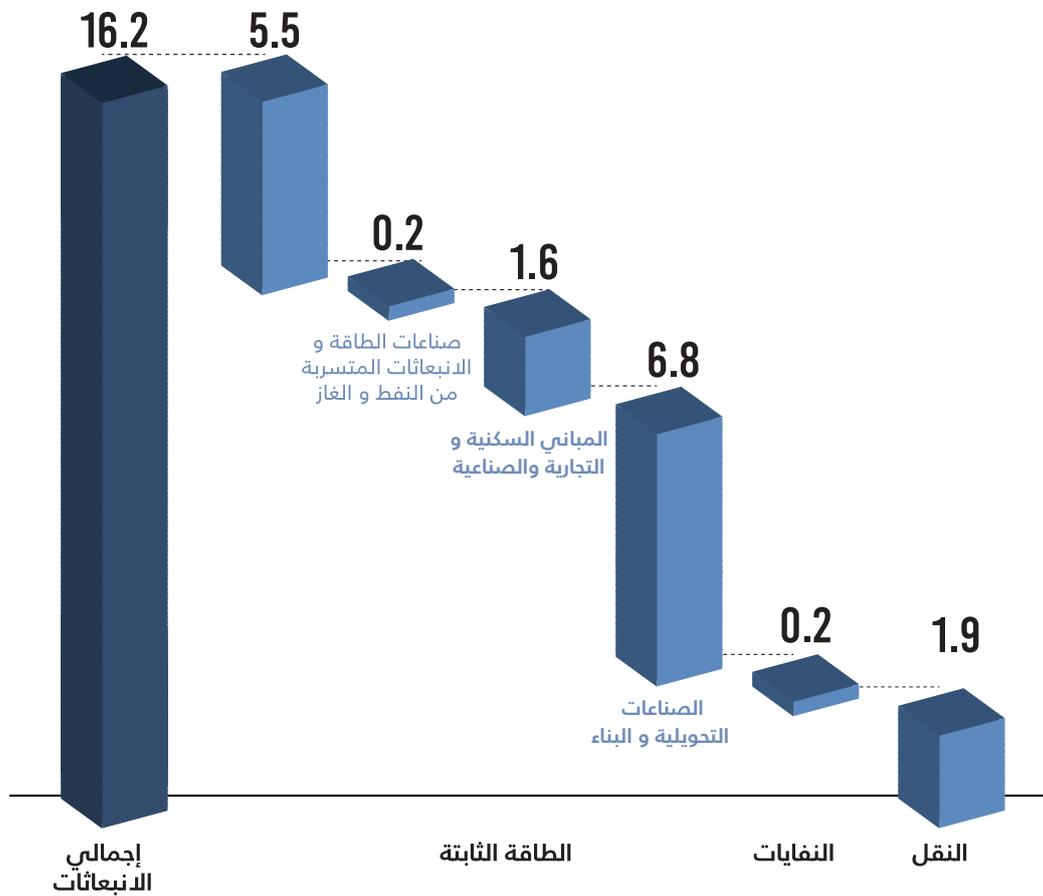
الشكل 11: التوفير المنجز في الطاقة والمياه لكل من برامج الاستراتيجية

## 2.4.4 جرد الغازات الدفيئة

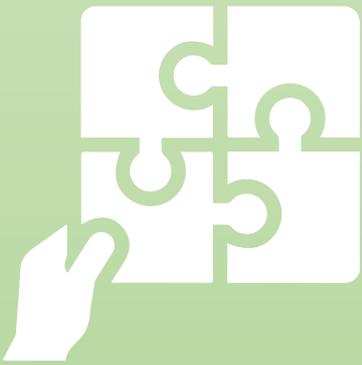
إن اتفاقية باريس تلزم كافة البلدان بخفض انبعاثاتها من الغازات الدفيئة (المسببة للانحباس الحراري العالمي) وذلك للتخفيف من حدة تغير المناخ. ولقد أكدت دولة الإمارات العربية المتحدة من جديد التزامها باتفاقية باريس من خلال تقديمها للمساهمة المحددة وطنياً (NDC) المنقحة في عام 2020، مع هدف طموح يتمثل في خفض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 23.5% مقارنة بالانبعاثات المعتادة المتوقعة بحلول عام 2030. كما تحتفظ دولة الإمارات العربية المتحدة بجرّد وطني للغازات الدفيئة؛ لتتبع التقدم الذي تحرزه الدولة نحو التزامها.

من المتوقع أن تدعم الاستراتيجية و بشكل مباشر الحد من انبعاثات الغازات الدفيئة في رأس الخيمة، من خلال تعزيز تقنيات الطاقة المتجددة، و تقنيات تحويل النفايات إلى طاقة، بالإضافة إلى تقليل احتراق الوقود الأحفوري في المركبات والصناعة. كما يمكن أن يحدث انخفاض كبير في الانبعاثات غير المباشرة بسبب التوفير في استهلاك الكهرباء والمياه في إمارة رأس الخيمة. ومع ذلك، تتطلب الإجراءات الإضافية الفعالة ضد تغير المناخ نظامًا قويًا لرصد انبعاثات الغازات الدفيئة. وعلى هذا الأساس، بدأ مكتب ريم عملية لتقدير انبعاثات الغازات الدفيئة بشكل منهجي في رأس الخيمة على أساس دوري، لدعم استراتيجيات خفض الانبعاثات المستقبلية.

استكملت رأس الخيمة قائمة جرد الغازات الدفيئة لعام 2021 وفقاً لبرتكول الغازات الدفيئة للمدن. لقد تم اعتماد المستوى الأساسي في إعداد تقارير عام 2021، والذي يغطي ثلاثة قطاعات مستهدفة رئيسية: استخدام الطاقة الثابتة (كالمباني)، والنقل الداخلي، والنفايات المتولدة في رأس الخيمة. بالإضافة إلى متطلبات المستوى الأساسي، فقد تم تضمين الانبعاثات الناتجة عن العمليات الصناعية المشار إليها باسم انبعاثات IPPU في معايير IPCC) في قائمة هذا العام. تشمل الاستثناءات الملحوظة انبعاثات النقل الدولي والأنشطة الزراعية وكذلك التقاط الغازات الدفيئة عن طريق الغطاء النباتي.



الشكل 12: البصمة الكربونية لرأس الخيمة حسب القطاع لعام 2021 (مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)



## البرامج التسعة

### 3 البرامج التسعة

#### 3.1 لائحة شروط المباني الخضراء



الكيانات  
الداعمة:



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality

مالك  
البرنامج:



المهندس عبدالله سمحان  
المدير التنفيذي لقطاع الشؤون الفنية،  
بلدية رأس الخيمة



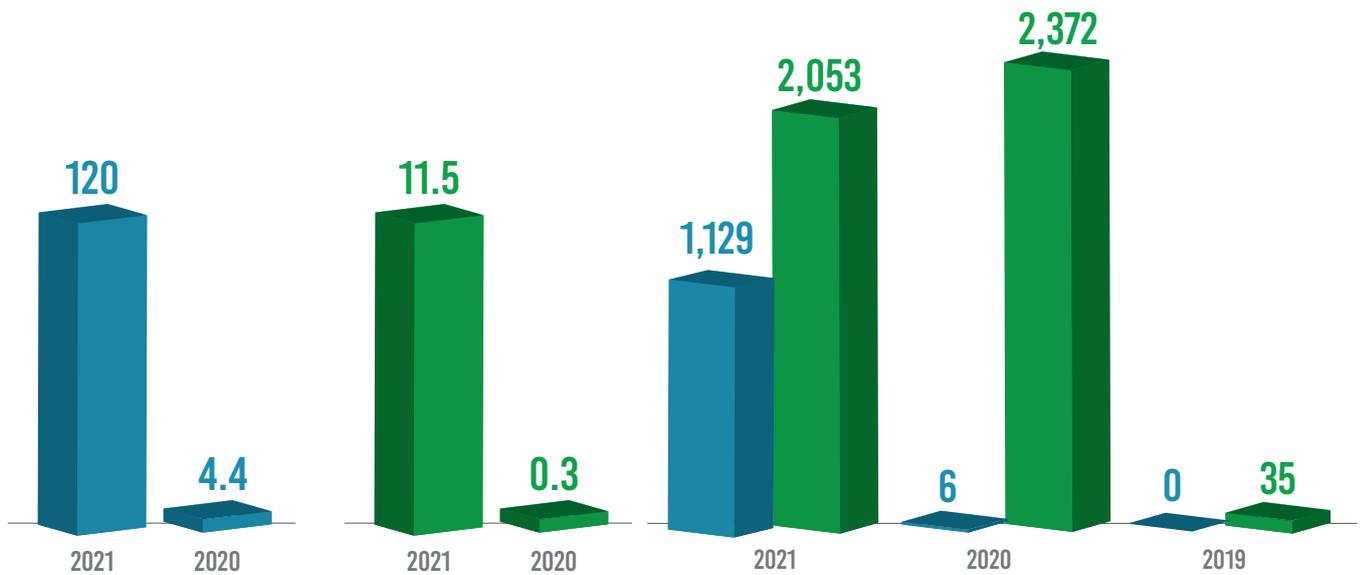
بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality

يحدد **بارجيل** - لائحة شروط المباني الخضراء لإمارة رأس الخيمة - الحد الأدنى من معايير الاستدامة للمباني الجديدة في الإمارة. حيث أنه من المتوقع أن يكون استهلاك المباني المرخصة بموجب بارجيل من الطاقة والمياه أقل بنسبة 30% مقارنة بالمباني التقليدية في رأس الخيمة، مما يؤدي إلى انخفاض في قيمة فواتير الخدمات.

يُعتبر عام 2021 عامًا ناجحًا للغاية بالنسبة لبرنامج بارجيل، حيث تم إنجاز أكثر من 1000 مبنى متوافق مع بارجيل في رأس الخيمة، كما تم إصدار أكثر من 2000 رخصة بناء متوافقة مع بارجيل، على أن يتم تشييدها خلال السنوات القادمة. ومن المنظور التنظيمي، شهد بارجيل بعض التحديثات الطفيفة في متطلباته، الأمر الذي أعطاه مزيداً من النظامية في التحقق من الامتثال خلال مرحلتي التصميم و البناء.

ومن المرجح أن يتطلب تحقيق طموحنا للحياد المناخي بحلول عام 2050 ترقية كبيرة لمعايير البناء والمجتمع في جميع أنحاء الدولة. نحن فخورون بدعمنا لوزارة الطاقة والبنية التحتية في وضع لوائح وطنية للمباني الخضراء لتحقيق هذا الهدف. أما على مستوى رأس الخيمة، بدأنا في

تطوير نظام تصنيف الطاقة للمباني. بحيث يحفز نظام التصنيف المطور كل من المباني الجديدة و القائمة على التحسين من خلال الاعتراف بالمباني ذات الكفاءة العالية في استخدام الطاقة في السوق.



الشكل 14: وفورات الكهرباء (جيجاواط ساعة) ووفورات الماء (ألف متر مكعب)

الشكل 13: عدد المباني المرخصة و المنجزة حسب مواصفات بارجيل

الشكل 14: وفورات الكهرباء و وفورات الماء الناتجة عن تطبيق معايير بارجيل



المهندسة منى الطويل  
المدير التنفيذي، قطاع الاراضي،  
بلدية رأس الخيمة

” لقد درس الفريق العديد من الأمثلة على بناء أنظمة تصنيف الطاقة على مستوى العالم وبنى فهمًا قويًا لهذه الأنظمة. نحن متحمسون لبناء وتنفيذ هذا النظام في رأس الخيمة لتحسين شفافية سوق العقارات و دعم أهداف الاستدامة لدينا.“

بالإضافة إلى المبادرات التي تتناول المباني الفردية، وضعت دائرة البلدية دليلًا للمجتمعات المستدامة يتناول الحيز العام في المجتمعات من خلال مناقشة أوجه التحسين الممكنة في أربعة مجالات: العيش، والتنقل، والطاقة، وكفاءة الموارد. سيتم تنفيذ هذا الدليل، جنبًا إلى جنب مع إرشادات التخطيط الحضري الجديدة، على مدى السنوات القادمة، بعد اختبارها على مجتمع تجريبي. حيث تم تشكيل فريق خبراء متخصص من دائرة البلدية ودائرة الخدمات العامة لتنفيذ هذا المشروع.

## 3.2 تحديث المباني



مكتب الاستثمار والتطوير  
حكومة رأس الخيمة  
Investment & Development Office  
Government of Ras Al Khaimah

الكيانات  
الداعمة:



مالك  
البرنامج:



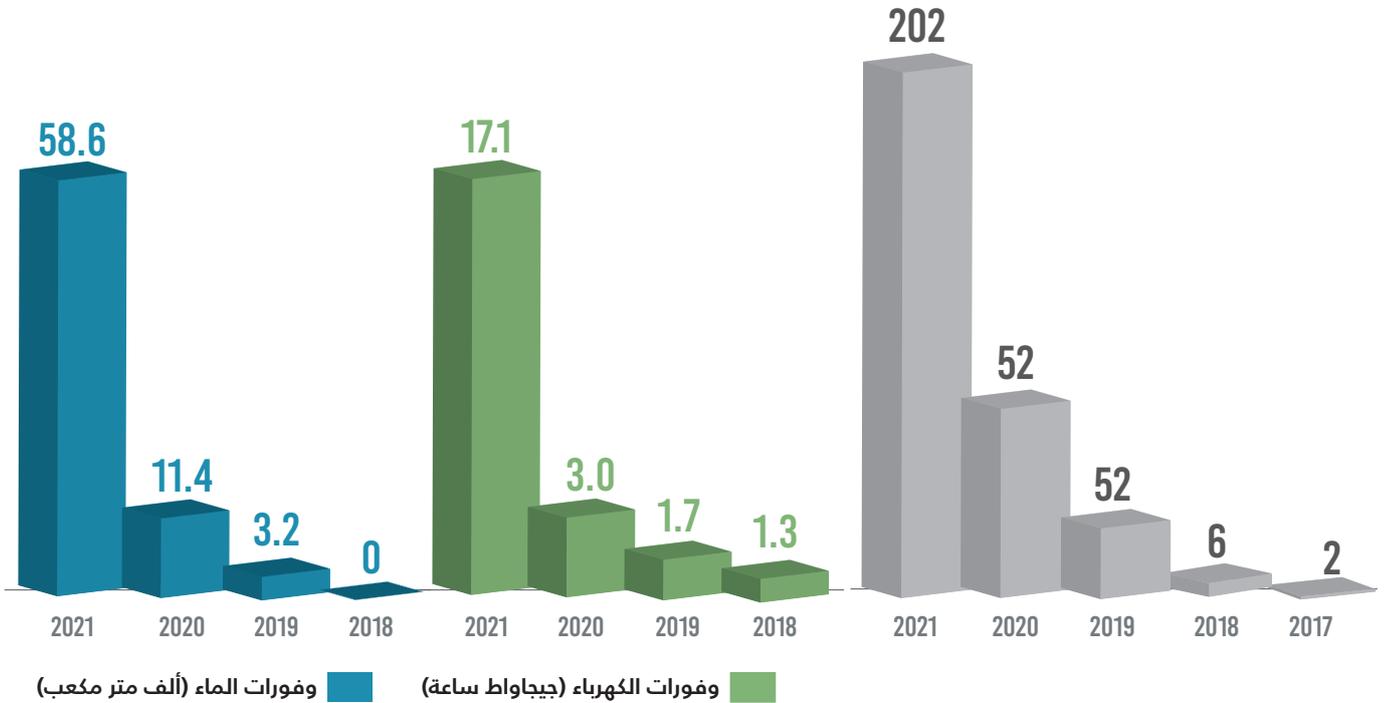
بابلو إزغيردو  
مدير، خدمات الطاقة، مكتب ريم،  
بلدية رأس الخيمة



لقد تم إعداد برنامج تحديث المباني بهدف تحقيق وفورات كبيرة للطاقة في المباني القائمة من خلال التحديثات الشاملة التي تركز على أنظمة استهلاك الطاقة الرئيسية. و قد استمرت الجهود في تطوير البرنامج بعد توقيع العقد الأول لتحديث المباني في عام 2018، حيث تخطى التوفير أهدافه السنوية في عام 2021.

تشمل برامج التحديث التي جرت في نهاية عام 2021، المرحلة الثانية من مشروع التحديث التابع لدائرة المالية (تضم 12 مبنى) بالإضافة إلى منتجع ريتز كارلتون- صحراء الوادي (يضم أكثر من 100 مبنى).

وتتضمن المرحلة القادمة سلسلة من المشاريع في مراحل مختلفة من المناقصة والتعاقد، وتشمل مطار رأس الخيمة، الجامعة الأمريكية في رأس الخيمة، ومستشفى رأس الخيمة. ومن المتوقع أن يتم التعاقد على هذه المشاريع في عام 2022. بالإضافة إلى ذلك، تم إنشاء شبكة من المشاريع تضم أكثر من 100 مبنى إضافي في مراحل مختلفة من التطوير.



الشكل 16: وفورات الطاقة و الماء الناتجة عن برنامج تحديث المباني

الشكل 15: عدد المباني المتعاقد على تحديثها

بالإضافة إلى المباني الحكومية وشبه الحكومية، شهد عام 2021 زيادةً في تحديث المباني المملوكة للقطاع الخاص على أساس أداء الطاقة. ونأمل أن يواصل القطاع الخاص إدراك قيمة التعاقدات الخاصة بأداء الطاقة. الأمر الذي يساعد في تحسين جودة أصول البناء، ويوفر قيمة أكبر لشاغلي المبنى، وبالتالي يساعد على تحسين قيمة العقارات.

وكمجزء من برنامج تحديث المباني، يدير مكتب ريم أيضاً [برنامج اعتماد شركات خدمات الطاقة](#) (الإيسكو)؛ لاعتماد شركات خدمات الطاقة المهمة في المشاركة في أي مناقصات وعقود تحديث يديرها مكتب ريم. وتخضع شركات خدمات الطاقة هذه لعملية تصفية لكي يتم اعتمادها، ولا يتم إصدار مناقصات لأي مشروع تحديث تابع لمكتب ريم إلا من قبل شركات الإيسكو المعتمدة. ففي نهاية عام 2021، كان هناك 22 شركة إيسكو معتمدة، و يوفر موقع [مكتب ريم](#) الإلكتروني قائمة بهذه الشركات المعتمدة. ولا زال هذا العدد يتزايد باستمرار عاماً بعد عام، مبيّناً الاهتمام المتزايد من مزودي خدمات الطاقة في سوق رأس الخيمة.

بالإضافة إلى ذلك، ينظم مكتب ريم أيضاً [برنامج الحوافز](#) لشركات خدمات الطاقة و شركات تدقيق الطاقة (الإيكو)، بالتنسيق الوثيق مع هيئة مناطق رأس الخيمة للاقتصادية (راكز) ودائرة التنمية الاقتصادية في رأس الخيمة. والغرض منه هو السماح لشركات الإيسكو و الإيكو بتأسيس أفرع لهم في رأس الخيمة تحت ظل ظروف أكثر ملاءمة، والاستفادة من ميزة الريادة في السوق. بحلول نهاية عام 2021، تمت الموافقة على إثنتين من الشركات للاستفادة من الحوافز في إطار هذا البرنامج. من المتوقع أن يزداد هذا العدد حيث تم تمديد هذا البرنامج حتى أواخر عام 2024، وتم توسيع إطاره ليشمل أنواعاً إضافية من الشركات.

### 3.3 إدارة الطاقة



**بابلو إزغيردو**  
مدير، خدمات الطاقة، مكتب ريم،  
بلدية رأس الخيمة



الكيانات  
الداعمة:



مالك  
البرنامج:

يهدف برنامج إدارة الطاقة إلى تعزيز ممارسات إدارة الطاقة المنهجية مثل تلك المحددة بواسطة الآيزو 5001، لدى مستخدمي الطاقة العالية في القطاعات الصناعية والتجارية والحكومية في رأس الخيمة. وحرص الاستراتيجية على أن تكون الحكومة مثالاً يحتذى به في ممارسات إدارة الطاقة. وتماشياً مع هذه الرؤية، تعد جهات حكومة رأس الخيمة من بين أولى الجهات التي تطبق ممارسات إدارة الطاقة من خلال هذا البرنامج.

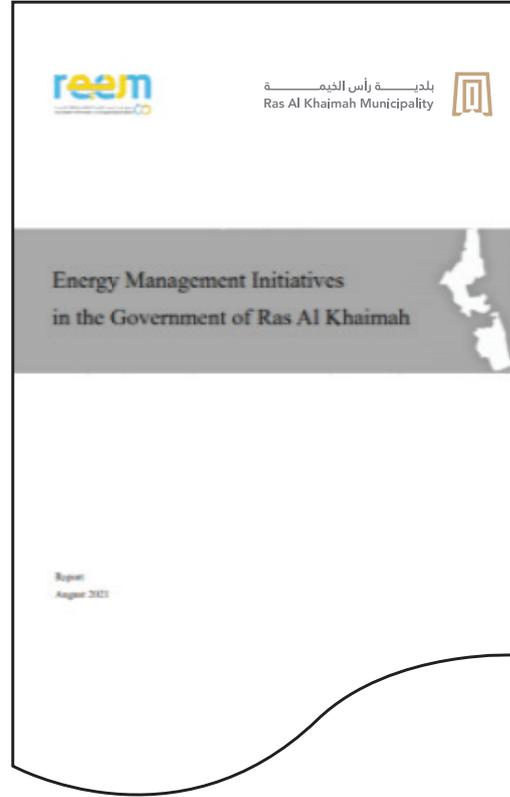
أتاحت جائحة كوفيد - 19 فرصة لتسريع المكاسب السريعة لإدارة الطاقة في الحكومة. وبناءً على هذا الزخم - في عام 2021 - بدأ مكتب ريم بتطبيق نظام شامل لإدارة الطاقة في جميع الجهات الحكومية. وبحلول نهاية عام 2021، وصلت أنظمة إدارة الطاقة في 7 جهات حكومية إلى مستوى الجاهزية للحصول على الاعتماد، كما هو موضح في الشكل 17. كما تم تعيين هيئة إصدار الشهادات لتحقيق من الامتثال، ولتصدق رسمياً على هذه الجهات وعلى 13 جهة أخرى في عام 2022.



الشكل 17: الجهات الحكومية الجاهزة لشهادة الآيزو 5001

بالنظر إلى إجمالي استهلاك الحكومة للطاقة و الماء، تم تحقيق التوفير بنسبة 4.5% في عام 2021 - عبر العديد من المرافق و تشمل المكاتب، ومحطات المعالجة، والمسالخ، و سكن الموظفين وغيرها - وذلك مقارنةً بخطط الاستهلاك الأساسي لعام 2017.

نشر مكتب ريم بناءً على خبرته التي اكتسبها من البرنامج، ورقة بيضاء. حيث تصف هذه الورقة رحلة مكتب ريم وحكومة رأس الخيمة في إدارة الطاقة، وتقدم بعض الاستنتاجات التي قد تدعم الحكومات الأخرى في المنطقة و خاصةً التي تعمل في نفس مجلها. كما يجري تطوير دليل مفصل حول تنفيذ أنظمة إدارة الطاقة المتوافقة مع آيزو 50001 في الجهات الحكومية، ومن المتوقع إصدارها في عام 2022.



الشكل 18: تقرير عن تنفيذ نظام إدارة الطاقة في حكومة رأس الخيمة

وفي القطاع الصناعي، تم إجراء عمليتي تدقيق تجريبي للطاقة للمنشآت الصناعية في رأس الخيمة وذلك لاختبار المفهوم والحصول على التغذية الراجعة. حيث كانت عمليات التدقيق هذه قادرة على الكشف عن فرص جذابة لكفاءة الطاقة في العمليات الصناعية للمنشآت، والتي تخطط المرافق الآن لتنفيذها على مدى السنوات القادمة. ويعمل مكتب ريم حاليًا على وضع خطة - جنبًا إلى جنب مع راكمز ودائرة التنمية الاقتصادية - لإطلاق برنامج أوسع للتدقيق الصناعي في الإمارة يدعم المزيد من الصناعات لتحقيق مثل هذه الفرص. كما كان اعتماد مزودي خدمات التدقيق للمجال الصناعي يجري نهاية عام 2021، ومن المتوقع إطلاق البرنامج في عام 2022.

## مدراء الطاقة

عمار زهير  
هيئة الموارد العامة



أليكساندر جون  
دائرة الطيران المدني



أحمد شرارة  
هيئة حماية البيئة  
والتنمية



عواطف إمباسي  
دائرة النيابة العامة



آمنة الهياسي  
برنامج الشيخ صقر  
للتميز الحكومي



آمنة الشحي  
مشروع الشيخ محمد  
بن سعود للصيانة و  
الخدمات الاجتماعية



جيهان الكردي  
المكتب الإعلامي  
لحكومة رأس  
الخيمة



جواهر الشحي  
هيئة الحكومة  
الإلكترونية



إبراهيم البلوشي  
دائرة التشريعات  
والضياقة



خالد عيسى  
دائرة المالية



نديجة الشحي  
دائرة الآثار و المتاحف



جيسيلين أدوانا  
مؤسسة الشيخ  
سعود بن صقر  
القاسمي لبحوث  
السياسة العامة



نوال الشميلي  
دائرة محاكم رأس الخيمة



ندى علي صالح  
دائرة الموارد البشرية  
في رأس الخيمة



مايد الشامسي  
الديوان الأميري



سامر جمول  
دائرة بلدية رأس الخيمة



رياض نعيم  
نادي الإمارات



ريم الحمادي  
مركز رأس الخيمة  
للإحصاء و الدراسات



يعقوب الزعابي  
دائرة التنمية الاقتصادية  
في رأس الخيمة



فيشنو جيريجا  
غرفة تجارة وصناعة  
رأس الخيمة



سميرة سليمان  
دائرة الخدمات العامة  
في رأس الخيمة



الشكل 19: فريق إدارة الطاقة في حكومة رأس الخيمة

### 3.4. الأجهزة الفعالة



الكيانات  
الداعمة:



UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF INDUSTRY  
& ADVANCED TECHNOLOGY

مالك  
البرنامج:



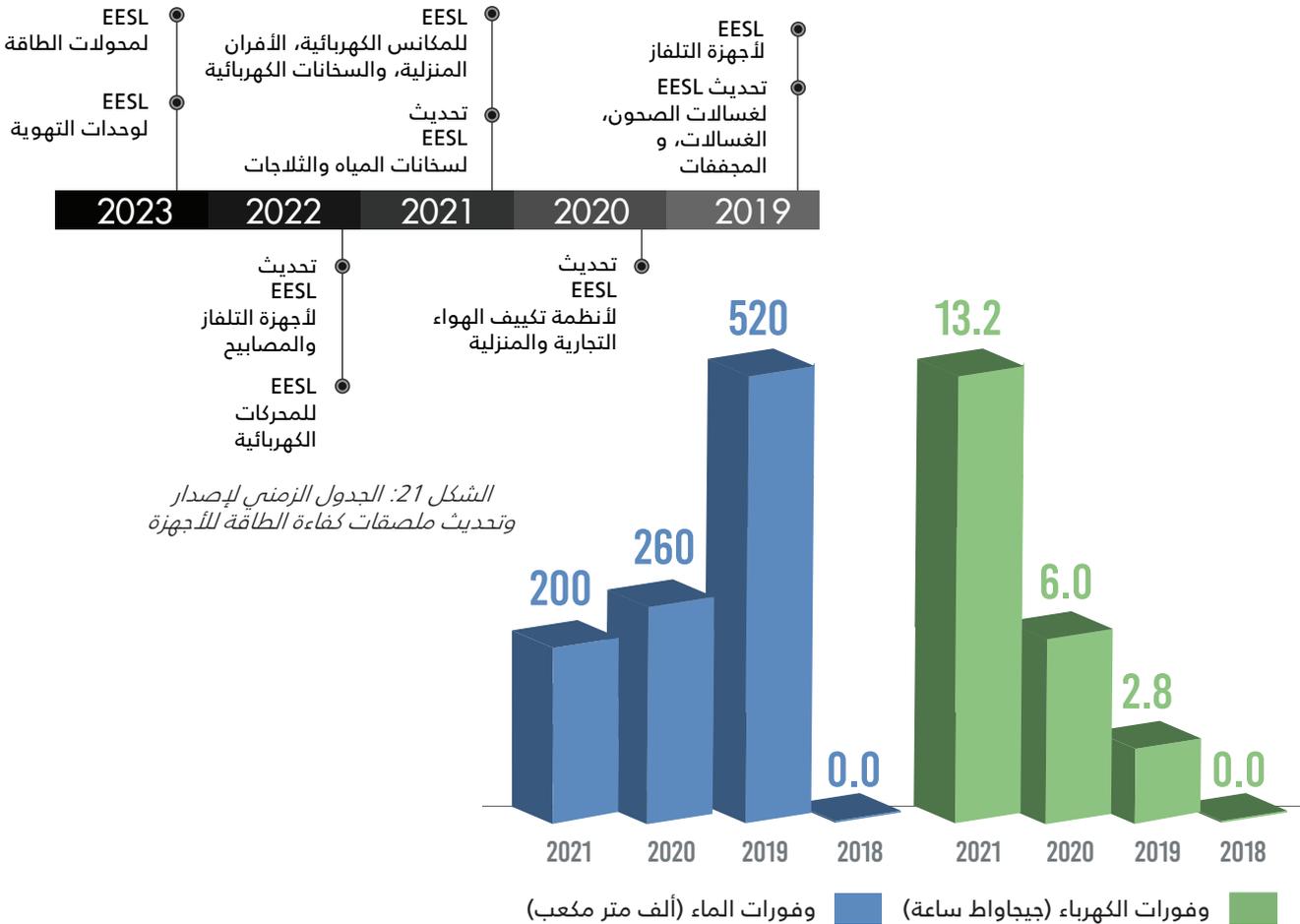
المهندسة فرح الزرعوني  
مساعد وكيل الوزارة بالوكالة  
للمعايير واللوائح،  
وزارة الصناعة و التكنولوجيا المتقدمة



UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF INDUSTRY  
& ADVANCED TECHNOLOGY

تستهلك الأجهزة الكهربائية المنزلية مثل أجهزة التكييف و الثلاجات و الغسالات و سخانات المياه ما يزيد عن 20% من إجمالي استهلاك الكهرباء في رأس الخيمة. إن أداء هذه الأجهزة يختلف بشكل كبير من حيث الكفاءة، إذ تعطي الأجهزة عالية الكفاءة منها نفس النتائج و لكن باستهلاك أقل للكهرباء و الماء.

وزارة الصناعة والتكنولوجيا المتقدمة (MoIAT) هي المسؤولة عن تطوير المعايير، واللوائح، وبرامج تقييم المطابقة. أحد هذه البرامج هو برنامج توحيد معايير وملصقات كفاءة الطاقة للأجهزة (EESL)، الذي يجمع بين الحد الأدنى من معايير أداء الطاقة (MEPS) التي تحدد مستويات الأداء المطلوبة، وملصقات كفاءة الطاقة القابلة للمقارنة التي تمكن المستهلكين من اتخاذ أفضل قرار عند عمليات الشراء بناءً على أداء الجهاز. لاستكمال ذلك، تم اعتماد البرنامج الشامل للأجهزة الفعالة في رأس الخيمة لرفع مستوى الوعي حول الفوائد والتأثير العام لاستخدام المنتجات والأجهزة عالية الكفاءة.



الشكل 21: الجدول الزمني لإصدار  
وتحديث ملصقات كفاءة الطاقة للأجهزة

وسع ديناميكيًا برنامج توحيد معايير وملصقات كفاءة الطاقة للأجهزة (EESL) - الذي بدأ في عام 2011 لينظم مكيفات هواء الغرفة - نطاقه ليشمل الأجهزة المنزلية الرئيسية الأخرى بالإضافة إلى المنتجات المستهلكة للمياه مثل تجهيزات المطابخ والحمامات. تم تصميم البرنامج لتقييم الأداء استنادًا إلى الظروف المناخية الفريدة للبلد وممارسات الاستخدام، ويتطلب أن تفي الأجهزة والمنتجات بالحد الأدنى من مستويات الأداء (تصنيف نجمة واحدة) ليتم توريدها إلى الدولة. تتم مراجعة البرنامج وتحديثه بشكل دوري بالتعاون مع خبراء الصناعة وأفضل الممارسات الدولية لمنع تدفق المنتجات غير الفعالة - المرفوضة من الأسواق الأخرى - من الوصول إلى سوقنا المحلي.

يلعب الوعي العام أيضًا دورًا رئيسيًا في تعزيز تأثير هذا البرنامج. من خلال حملة "نصائح لتوفير الطاقة" التي أطلقتها البلدية، يتم إبراز أهمية الاستفادة القصوى من الأجهزة والمنتجات عالية الكفاءة للمستهلكين إذ تساهم الحملة في زيادة فهم وتقدير توفير الطاقة والمياه. يتم باستمرار استكشاف آليات وحملات إضافية مثل برامج الاستبدال الذي يهدف إلى استبدال المنتجات القديمة، وغير الفعالة بمنتجات فعالة. يتم فرض تدابير فعالة عبر الحدود، ومنافذ البيع بالتجزئة، والأسواق المحلية؛ لضمان أن المنتجات المتاحة والمتوفرة للمستهلكين هي فقط المنتجات المتوافق مع البرنامج.



الشكل 22: أمثلة على نصائح توفير الطاقة

### 3.5. كفاءة إنارة الطرق

الاتحاد للماء والكهرباء  
Etihad Water & Electricity



الكيانات  
الداعمة:



مالك  
البرنامج:



أحمد السيد بان  
المدير التنفيذي، مؤسسة الأشغال،  
دائرة الخدمات العامة

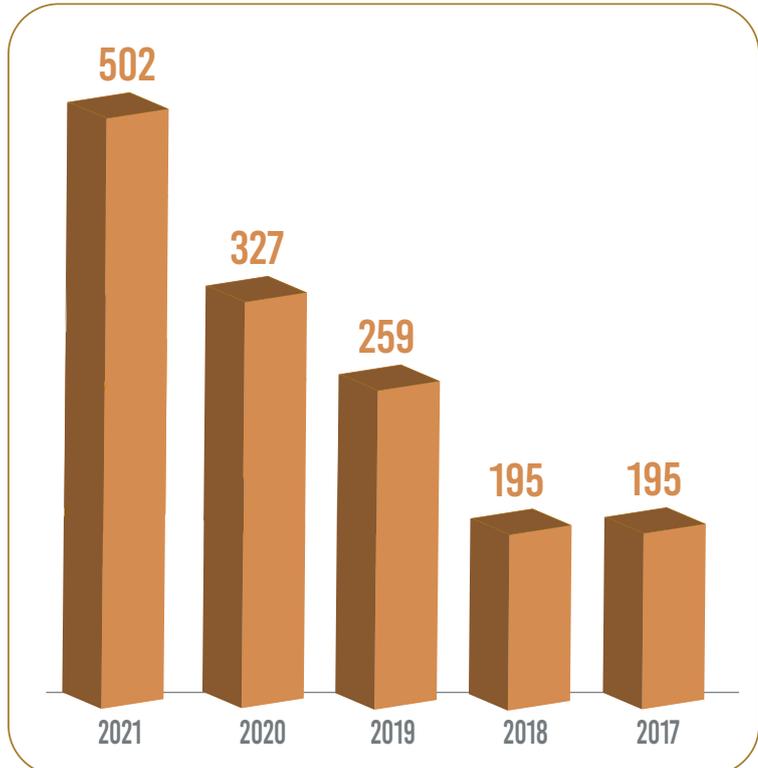


تُعد إنارة الطرق ضرورة في البيئات الحضرية الحديثة، ولها فوائد مثل تعزيز شعور السلامة و الراحة في بيئات الشوارع الخارجية. وعليه، تهدف رؤية رأس الخيمة 2030 إلى إنارة 65% من شوارع الإمارة.

واليوم، تُدير مؤسسة الأشغال في دائرة الخدمات العامة أكثر من 400 كم من الطرق المضاءة في رأس الخيمة. ومع التوسع المخطط لإنارة الطرق خلال السنوات القادمة، من المهم مراعاة تحسينات كفاءة الطاقة في إنارة الطرق. لقد قمنا باستبدال جميع مصابيح الشوارع التي تقع تحت إدارة مؤسسة الأشغال بمصابيح LED.

وفي الوقت الذي تدير فيه مؤسسة الأشغال جميع الشوارع العامة في الإمارة، فإن حوالي 92 كم من الطرق الصناعية و المجتمعات الرئيسية الخاصة تُدار من قبل هيئة راکز، وموانئ رأس الخيمة والمطورين المعنيين. حيث تم تبني وإلى حد كبير ممارسات إنارة الطرق الفعالة، من قبلهم و ذلك بإنارة 85% من شوارعهم باستخدام مصابيح الـ LED. و في عام 2021، برعت راکز في تحسين كفاءة إضاءة الطرق التابعة لها، من خلال تخفيف الأضواء لوضع ساعات من الفترة المسائية عندما تكون حركة المرور منخفضة، الأمر الذي زاد من توفير استهلاك الطاقة للأضواء بنسبة 10%.

وعلى الصعيد التنظيمي، تم إعداد معايير داخلية لإنارة الطرق من قبل مؤسسة الأشغال. حيث تأخذ هذه المعايير في الاعتبار كلاً من كفاءة الطاقة في الإنارة والحد من التلوث الضوئي. وستدخل هذه المعايير حيز التنفيذ على جميع مشاريع إنارة الطرق الجديدة بدءاً من عام 2022.



الشكل 23: الشوارع المضاءة بمصابيح الـ LED عالية الكفاءة (كيلومتر)

## 3.6 إعادة استخدام المياه والري الفعال



الكيانات  
الداعمة:



مالك  
البرنامج:



**سافاس أوثون**  
المدير التنفيذي، مؤسسة الزراعة التجميلية  
التجميلية، دائرة الخدمات العامة



**مارك برونو**  
المدير التنفيذي، مؤسسة  
الصرف الصحي، دائرة الخدمات  
العامة



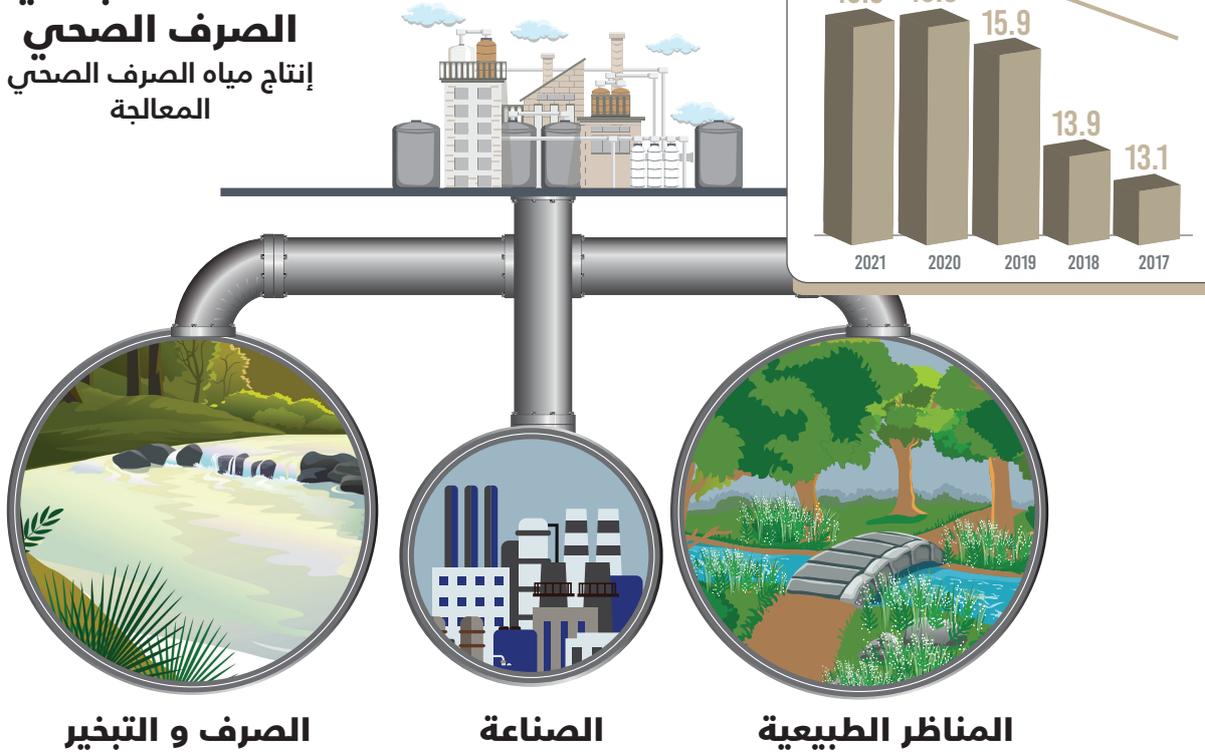
إن برنامج إعادة استخدام المياه والري الفعال يعزز من ممارسات المناظر الطبيعية والري الفعالة، وبالتالي استخدام أكثر فاعلية لمياه الصرف الصحي المعالجة. حيث يهدف البرنامج إلى إعادة استخدام 95% من مياه الصرف الصحي المعالجة بحلول عام 2030، دعمًا لرؤية رأس الخيمة 2030.

في عام 2021، استعدت مؤسسة الصرف الصحي لتنفيذ المخطط الرئيسي لمياه الصرف الصحي في الإمارة، من خلال الجهود المبذولة في بدء تصميم المرحلة الأولى من المخطط الرئيسي. وقد بدأ العمل الأولي في إنشاء محطة تنقية مياه الصرف الصحي (تقنية التناضح العكسي) من قبل شريك من القطاع الخاص. ومن

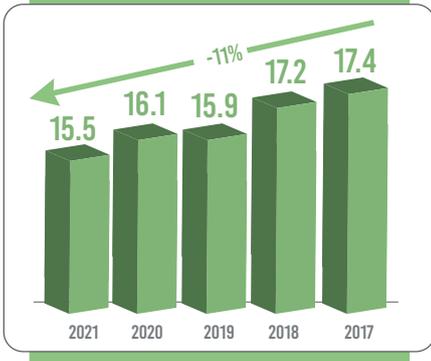
المتوقع أن يبدأ هذا العمل في عام 2022 وسيعزز استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة على المدى الطويل. بالإضافة إلى ذلك، بدأ تصميم ما يقرب من 50 كم من شبكة مياه الصرف الصحي الأولية في جميع أنحاء القطيعين 4 و 6 في رأس الخيمة بتصميم محطة معالجة مياه الصرف الصحي المركزية الجديدة التي ستقع بجوار موقع مكب الجزيرة الحالي. ستتصل شبكة مياه الصرف الصحي المعالجة هذه بالشبكات الموجودة في المشاريع السكنية والمتعددة الاستخدامات مثل جزيرة المرجان والحمراء وميناء العرب لإنشاء شبكة واحدة متكاملة. كما أنه سيتمثل العمود الفقري لمزيد من التوسع في شبكة مياه الصرف الصحي المعالجة في هذه المناطق في المستقبل.

وواصلت مؤسسة الزراعة التجميلية نشر مشاريع ذات كفاءة للمناظر الطبيعية في عام 2021. فقد تمت ترقية حوالي 60% من أنظمة ري المناظر الطبيعية لتستخدم الري الآلي، كونها كانت تخضع للتحكم اليدوي في السابق. ستستمر هذه التحسينات وغيرها خلال السنوات القادمة لرفع كفاءة المناظر الحالية إلى مستوى معايير الري المحددة للمناظر التجميلية الجديدة.

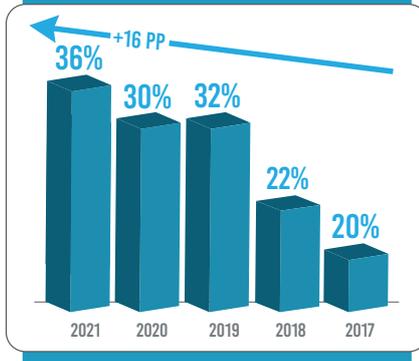
## محطات معالجة مياه الصرف الصحي إنتاج مياه الصرف الصحي المعالجة



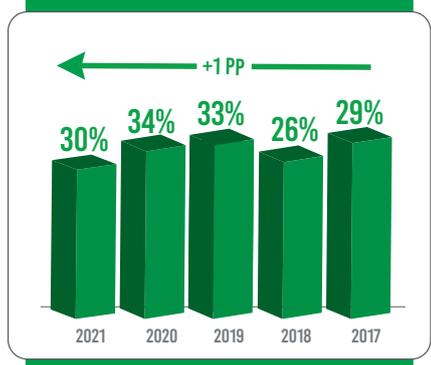
### استخدام الماء في ري المناظر الطبيعية (الاستخدام اليومي، لتر لكل متر مربع)



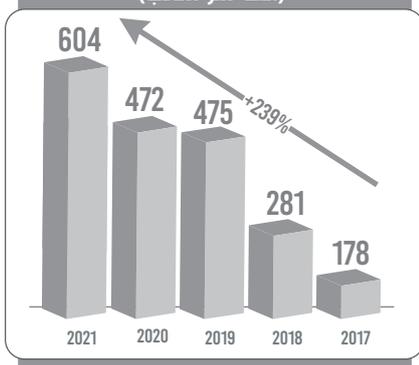
### نسبة كفاءة الري الأتماتيكي (%)



### نسبة الهدر خلال عملية الإنتاج (%)



### إمدادات المياه المعالجة من الصناعة (ألف متر مكعب)



الشكل 24: تطور معالجة واستخدامات مياه الصرف الصحي في رأس الخيمة

## 3.7 برامج الطاقة الشمسية



مكتب الاستثمار والتطوير  
حكومة رأس الخيمة  
Investment & Development Office  
Government of Ras Al Khaimah

الكيانات  
الداعمة:



مالك  
البرنامج:



آنوب بابو  
مدير الطاقة المتجددة، مكتب ريم،  
بلدية رأس الخيمة



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality



تهدف برامج الطاقة الشمسية إلى الاستفادة من توافر الإشعاع الشمسي في رأس الخيمة لتوفير إمداد الكهرباء من الطاقة الشمسية بكلفة مناسبة، وذلك باستخدام عوامل التمكين التنظيمية، و المشاريع التجريبية، و مبادرات بناء القدرات. و ذلك سعياً منا لتحقيق هدفنا الطموح المتمثل في تحقيق قدرة إنتاجية من الطاقة الشمسية تبلغ 1200 ميغاواط في رأس الخيمة بحلول عام 2040، منها 600 ميغاواط نتوقع الحصول عليها من وحدات إنتاج الطاقة الموزعة أما الباقي سيتم إنتاجه من مشاريع محطات توليد الطاقة الشمسية.

تبلغ ذروة القدرة الإنتاجية لأول مشروع للطاقة الشمسية قمنا بتركيبه في مواقع المقر الرئيسي لدائرة البلدية 230 كيلومتر. إذ لا يزال هذا المشروع يواصل إمداد حوالي 15% من احتياجات المبنى للطاقة. وفي حين أن لائحة تركيبات الطاقة الشمسية الموزعة الموصلة بالشبكة لا تزال قيد التطوير على المستوى الاتحادي، فقد تم منح تصاريح مؤقتة من قبل شركة الاتحاد للمياه والكهرباء للمرحلة الأولى من مشاريع الطاقة الشمسية الموزعة ذات التصدير الصفري. وقد أدى

ذلك إلى طرح أول مناقصة مجمعة للطاقة الشمسية في الإمارة لمشاريع الطاقة الشمسية الموزعة. وفي عام 2021، اختتمت هذه المناقصة باختيار مطور للطاقة الشمسية لتنفيذ عدة مشاريع. ونتوقع تطور حوالي 6 ميغاواط من هذه المشاريع في عام 2022.

إن العديد من المباني الجديدة التي تم الانتهاء منها في عام 2021 جاهزة لأي تركيبات متعلقة بأنظمة الطاقة الشمسية في المستقبل، نظرًا لمتطلبات الاستعداد للطاقة الشمسية المنصوص عليها في [بارجيل](#). كما تمت الموافقة على حزمة من الحوافز لشركات الطاقة المتجددة لتأسيسها في رأس الخيمة، ومن المتوقع أن يؤدي ذلك إلى تسريع نمو السوق في هذا القطاع.

ويتم حالياً استكشاف تطبيقات أخرى للطاقة المتجددة، حيث شرع [مكتب ريم](#) في دراسة تقييم موارد الرياح، ومن المتوقع أن تبدأ حملة لقياس موارد الرياح في الإمارة خلال عام 2022. وفي عام 2021، بدأت دراسات أولية حولة إمكانات طاقة المحيط، والهيدروجين الأخضر، والطاقة الحرارية الأرضية، وأنظمة الطاقة الكهروضوئية على المحاصيل الزراعية في رأس الخيمة، ومن المتوقع أن ينتج عن بعض هذه الدراسات مشاريع رائدة في السنوات القادمة.

### 3.8 النفايات إلى طاقة



الكيانات  
الداعمة:



مالك  
البرنامج:



أسامة الناطور

المدير التنفيذي لمؤسسة إدارة  
المخلفات، دائرة الخدمات العامة



مؤسسة إدارة المخلفات  
Waste Management Agency

تُعنى مؤسسة إدارة النفايات بجمع وإعادة تدوير ومعالجة والتخلص من جميع أنواع النفايات الصلبة الناتجة في الإمارة بشكل آمن وفي الوقت المناسب. إن برنامج النفايات إلى طاقة المندرج ضمن الاستراتيجية تم تطويره ليندمج بسلسلة في استراتيجية إدارة النفايات في الإمارة.

تم التخطيط لبرنامج النفايات إلى طاقة على مرحلتين: مرحلة أولية من الدراسات والمشاريع التجريبية، ومرحلة لاحقة من التنفيذ (2021 فصاعدًا)، حيث يتم تنفيذ خيارات معالجة النفايات المحددة في المرحلة الأولى.

نحن الآن في مرحلة الانتقال إلى تنفيذ الخطة. فقد تم إعطاء أولوية التنفيذ لبعض تقنيات معالجة النفايات. وتشمل هذه التقنيات: الوقود المشتق من النفايات، والسماذ، وإنتاج الديزل الحيوي من زيت الطهي المستخدم، و تحويل الغاز المنبعث من مكبات النفايات إلى الكهرباء. ويجري بالفعل معالجة بعض المخلفات الأخرى، مثل: مخلفات الإبل، ومخلفات الخشب، ومخلفات الإطارات والنسيج، وتحويلها إلى وقود

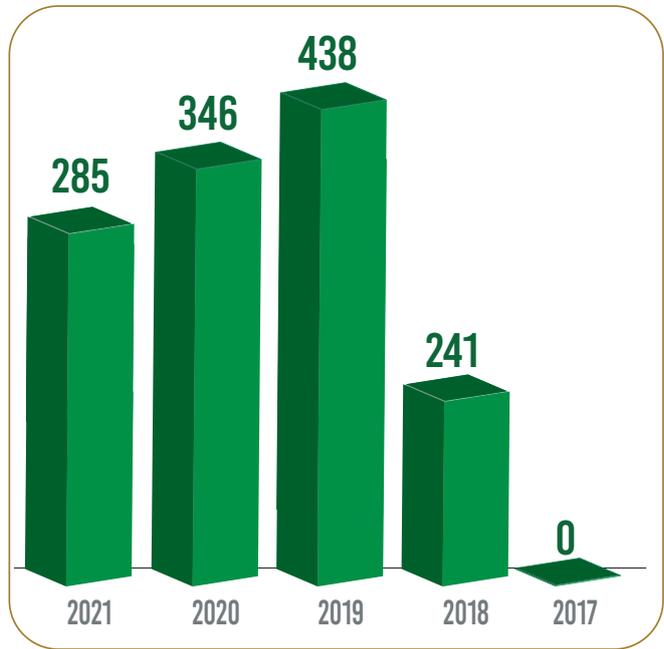
لتزويد مصانع الأسمنت المحلية. وفي عام 2021، عززنا ضوابطنا وعملياتنا الحالية الخاصة بالنفايات الطبية، من خلال تشغيل محرقة مخصصة للنفايات الطبية. تم التخطيط لتوسيع هذا المرفق في عام 2022.



الشكل 26: المحرقة المخصصة للنفايات الطبية في رأس الخيمة

ويُعد فصل النفايات أحد عوامل التمكين الممكنة لبرنامج النفايات إلى طاقة. وقد أتاح مرفق فرز النفايات المحدث الذي اكتمل عام 2020، الفصل الأولي لنفايات البلدية الصلبة، واستخلاص المواد المفيدة، بما في ذلك مشتقات الوقود البديل. إن

إنشاء محطة مستقبلية لإعادة تدوير نفايات البناء والهدم من شأنها أن تمكن من استخلاص الرمال والركام الناتج من نفايات البناء، وكذلك تحويل النفايات الإضافية إلى طاقة. واعتباراً من عام 2020، أصبح فصل النفايات إلزامياً في جميع مواقع البناء الكبيرة، وذلك تماشياً مع متطلبات فصل النفايات التي حددتها معايير بارجيل. بالتعاون مع مكتب ريم، نحن الآن ندرس خارطة طريق نحو فصل النفايات من مصدرها في كل من القطاعات التجارية والسكنية أيضاً.



الشكل 25: الطاقة الأولية من النفايات  
(جيجاواط ساعة من الطاقة الحرارية)

### 3.9 المركبات الفعالة



الكيانات  
الداعمة:

الاتحاد للماء والكهرباء  
Etihad Water & Electricity



سالم بن ربيع  
المدير التنفيذي، دائرة  
الكهرباء، الاتحاد للماء والكهرباء

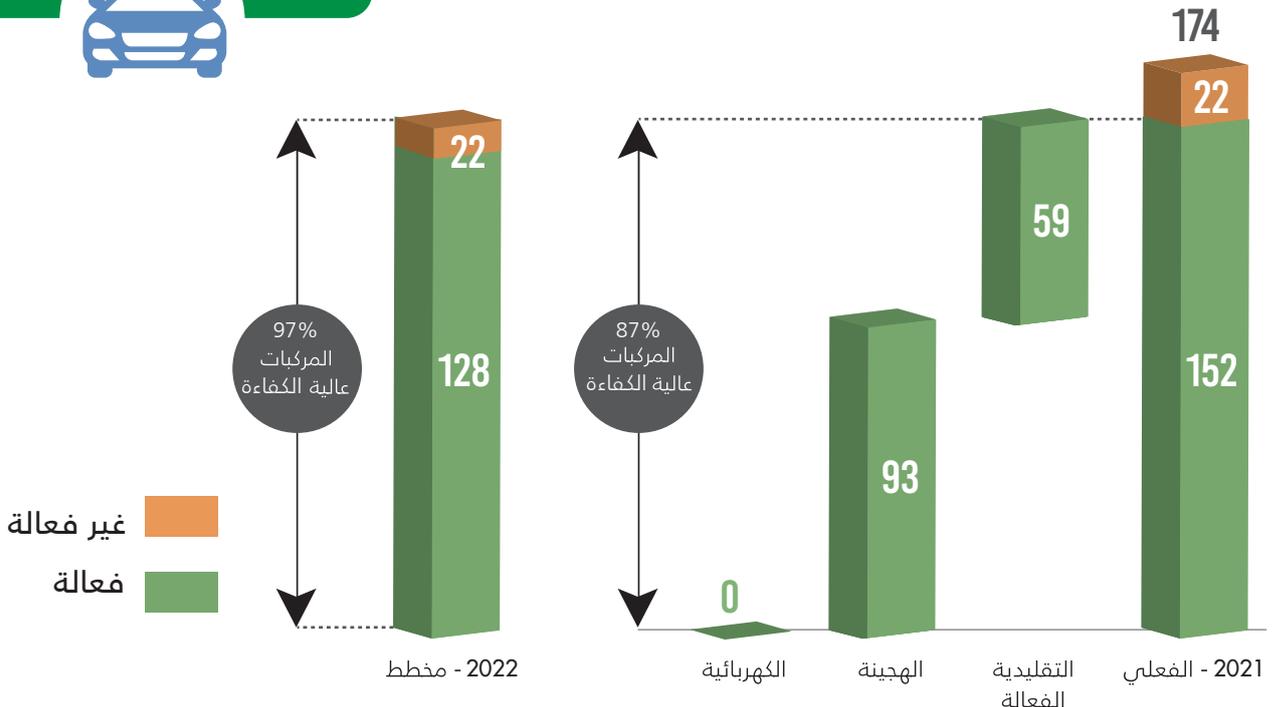
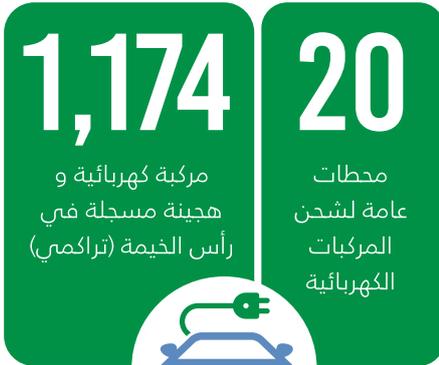
الاتحاد للماء والكهرباء  
Etihad Water & Electricity



يستهدف برنامج المركبات الفعالة قطاع النقل في رأس الخيمة. من خلال تشجيع استخدام المركبات ذات الاستهلاك المنخفض للطاقة، بما في ذلك المركبات التقليدية الموفرة للوقود، والهجينة، والكهربائية. حيث يدور جزء أساسي من البرنامج حول تشجيع التبنّي المبكر للمركبات الكهربائية والهجينة في أسطول المركبات في الإمارة بهدف الوصول إلى 50% من إجمالي مبيعات السيارات في رأس الخيمة بحلول عام 2040.

وفي عام 2021، تم تركيب 20 محطة شحن كهربائية في أرجاء إمارة رأس الخيمة. ومع انتعاش سوق المركبات الذي تبع الجائحة، استمر مؤشر اقتناء السيارات الكهربائية والهجينة في الإمارة بالازدياد. وقد استمر أيضاً تحفيز هذه المشتريات من خلال أسعار التأمين المخفضة التي تقدمها شركة رأس الخيمة للتأمين والشحن المجاني للمركبات في محطات الشحن التابعة لشركة الاتحاد للماء والكهرباء.

وعلى صعيد حكومة رأس الخيمة، واصلت الحكومة تجاوز أهداف القرار الأميري رقم 34 لعام 2018، فمن بين الـ 174 مركبة تم شراؤها في عام 2021، تتميز 87% منها بالكفاءة، بما فيها 53% سيارات كهربائية و هجينة. ومن المتوقع أن تتحسن عملية شراء المركبات ذات الكفاءة مع دليل المشتريات العامة الخضراء الذي تم إطلاقه مؤخراً للحكومة. ويواصل مكتب ريم تسهيل قرارات الشراء هذه من خلال البحث في السوق، و تطوير قاعدة بيانات للمركبات، وأداة متكاملة لمقارنة التكاليف.



الشكل 27: المركبات التي تم شراؤها من قبل الحكومة في عام 2021 و المخطط شراؤها في عام 2022



دائرة جمارك رأس الخيمة



محطة إنوك، الحمرا



النعيم مول، رأس الخيمة



شرطة رأس الخيمة

الشكل 28: محطات شحن كهربائية تم تركيبها في رأس الخيمة



الشكل 29: خريطة توضح جميع محطات شحن المركبات الكهربائية التي يمكن الوصول إليها في رأس الخيمة

و يوفر [موقع ريم](#) خريطة تظهر مواقع جميع محطات الشحن الكهربائية العامة في إمارة رأس الخيمة، ويتم تحديث هذه الخريطة باستمرار. كما يمكن لمالكي ومشغلي محطات الشحن العامة في الإمارة، الإعلان عن محطاتهم على الخريطة مجاناً عن طريق إرسال طلب إلى مكتب ريم.

وضعت بلدية رأس الخيمة المعايير الفنية لمحطات شحن المركبات الكهربائية المتوسطة والسريعة، وهي متاحة للجهات الحكومية وشبه الحكومية في الإمارة، عند الطلب. بالإضافة إلى ذلك، تتم مناقشة معايير اللافئات والبنية التحتية لمحطات شحن السيارات الكهربائية مع شرطة رأس الخيمة ليتم تطبيقها في جميع أنحاء الإمارة.



## عوامل التمكين

## 4 عوامل تمكين الاستراتيجية

### 4.1 التوعية: الفعاليات و التغطية الإعلامية خلال عام 2021



رقية شريف  
مدير التوعية و بناء القدرات، مكتب  
ريم، بلدية رأس الخيمة

شهدت رأس الخيمة عام 2021 تنظيماً للعديد من الفعاليات لجمع أصحاب المصلحة المحليين معاً، بالإضافة إلى ذلك شارك مكتب ريم في العديد من الفعاليات الخارجية ليعرض لمجتمع الطاقة الإقليمي و العالمي خبرة إمارة رأس الخيمة في مجال الطاقة.

ومن المقرر أن تشهد أواخر سنة 2022، تنظيم أول مؤتمر دولي للطاقة في رأس الخيمة "قمة رأس الخيمة للطاقة". حيث ستعقد هذه القمة تحت رعاية صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى للاتحاد، حاكم رأس الخيمة. ومن المتوقع أن تكون القمة بمثابة منصة للتعاون الإقليمي والدولي في مجالات كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.



لقاء الطاقة بمنطقة الشرق الأوسط و  
شمال إفريقيا (حدث افتراضي)

البنية التحتية للاقتصاد الدائري (الخبانج  
السويسري، إكسبو 2020، دبي)



الأيام العالمية للطاقة  
المستدامة (حدث  
افتراضي)

لقاء الطاقة السعودي (حدث افتراضي)

الشرق الأوسط للطاقة (حدث افتراضي)

مؤتمر الإمارات GBC، دبي



فعالية جامعة بولتون، رأس الخيمة

ريثوفيتك، أبوظبي

قيادة بناء كفاءة الطاقة  
(جناب الولايات المتحدة الأمريكية، إكسبو 2020، دبي)



ويتكس، دبي

لقاء الشركات الناشئة في مجال الطاقة،  
رأس الخيمة

تعهد RAKTDA للاستدامة، رأس الخيمة



UNDER THE PATRONAGE OF  
**H.H. Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi**  
UAE Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah

HOSTED BY



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality



**RAK ENERGY SUMMIT**  
قمة رأس الخيمة للطاقة

**CREATING AND CONTRIBUTING TO THE ENERGY EFFICIENCY  
& RENEWABLE ENERGY GOALS OF THE FUTURE**

**4 - 5 OCTOBER 2022**

Al Hamra International Exhibition &  
Conference Center, Ras Al Khaimah, UAE

The Government of Ras Al Khaimah considers energy efficiency and the adoption of renewable energy as important drivers for the competitiveness and sustainability of its economy. The RAK Energy Efficiency and Renewables Strategy 2040 targets 30% electricity savings, 20% water savings, and 20% renewable energy in the generation mix by 2040.

In order to enhance dialogue within the industry and create cross-learning opportunities across similar strategies globally and regionally, Ras Al Khaimah Municipality is hosting RAK Energy Summit, under the patronage of His Highness Sheikh Saud Bin Saqr Al Qasimi, UAE Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah.

The Summit will take place on 4 - 5 October 2022 at the Al Hamra International Exhibition & Conference Center in Ras Al Khaimah, bringing together key stakeholders from the sustainable energy sector.

Book your place now! For more details, visit  
[www.rakenergysummit.com](http://www.rakenergysummit.com)



تعتبر حكومة رأس الخيمة تبني كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة، محركًا مهمًا لتنافسية واستدامة اقتصادها. حيث تستهدف استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة 2040 توفير الكهرباء بنسبة 30%، وتوفير المياه بنسبة 20%، ورفع نسبة توليد الطاقة من مصادر الطاقة المتجددة بنسبة 20% بحلول عام 2040.

ومن أجل تعزيز الحوار وخلق فرص التعلم المتبادل عبر استراتيجيات مماثلة على الصعيد العالمي والإقليمي، وتحت رعاية صاحب السمو الشيخ سعود بن مقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، ستستضيف بلدية رأس الخيمة قمة رأس الخيمة للطاقة.

ستعقد القمة في الفترة من 4 إلى 5 أكتوبر 2022 في مركز الحمراء الدولي للمعارض والمؤتمرات في رأس الخيمة، وستجمع بين أصحاب المصلحة الرئيسيين من قطاع الطاقة المستدامة.

احجز مكانك الان! لمزيد من التفاصيل، قم بزيارة  
[www.rakenergysummit.com](http://www.rakenergysummit.com)



**RAK ENERGY SUMMIT**  
قمة رأس الخيمة للطاقة

HOSTED BY



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality

UNDER THE PATRONAGE OF

**H.H. Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi**

UAE Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah

**4 - 5 OCTOBER 2022**

Al Hamra International Exhibition & Conference Center, Ras Al Khaimah, UAE



## SPONSORS & PARTNERS

HOSTED BY:



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality

SUPPORTED BY



UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF ENERGY & INFRASTRUCTURE



UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF CLIMATE CHANGE  
& ENVIRONMENT



IRENA  
International Renewable Energy Agency

Masdar  
A MUBADALA COMPANY



### GOVERNMENT PARTNERS



دائرة الخدمات العامة  
Public Services Department



حكومة رأس الخيمة  
Government of Ras Al Khaimah  
دائرة التنمية الاقتصادية  
Department of Economic Development



هيئة حماية البيئة والتنمية  
Environment Protection & Development Authority



هيئة رأس الخيمة لتنمية السياحة  
Ras Al Khaimah Tourism Development Authority



هيئة رأس الخيمة للمواصلات  
RAK TRANSPORT AUTHORITY

### GOVERNMENT PARTNERS



RAKEZ  
RAS AL KHAIMAH  
ECONOMIC ZONE



RAK HOSPITALITY  
HOLDING



دائرة التشريلات والضيافة  
Protocol Department

غرفة رأس الخيمة  
R.A.K CHAMBER

### OFFICIAL MEDIA PARTNER



المكتب الإعلامي لحكومة رأس الخيمة  
RAS AL KHAIMAH GOVERNMENT MEDIA OFFICE

### OFFICIAL VENUE PARTNER



مركز رأس الخيمة للمعارض  
RAK Exhibition Center

### SILVER SPONSOR

SIEMENS



ENOVA  
by VEOLIA



EESL  
Powered by HANSA ENERGY



EDF

### LUNCH SPONSOR

LUCECO  
GROUP

### COFFEE SPONSOR



SUNMONEY  
WWW.SUNMONEY.COM  
HAVE ENERGY USE IT RIGHT!

### PANEL SPONSOR



CleanMax  
POWERING SUSTAINABILITY

### EXHIBITORS



Pactive  
SUSTAINABLE SOLUTIONS  
بالتكامل للتحول المستدام



TEKNOWARE



NETIX



LEDVANCE



TERRACO



MESCO

## ADVISORY BOARD

- H.E. Munther Mohammed bin Shekar Al Zaabi, Director General, Ras Al Khaimah Municipality
- H.E. Esmaeel Hassan AlBlooshi, General Manager, Ras Al Khaimah Transport Authority
- H.E. Khaled Fadel Alali, Director General, Ras Al Khaimah Public Services Department (PSD)
- H.E. Yousif Al Ali, Assistant Undersecretary for the Electricity, Water and Future Energy Sector, UAE Ministry of Energy and Infrastructure
- Raki Phillips, Chief Executive Officer, RAK Tourism Development Authority
- H.E. Sheikh Omar bin Saqr bin Khalid Al Qasimi, Executive Director, Ras Al Khaimah Investment and Development Office (IDO)
- Salim Mohamed Salim Binrabeeh, Executive Director – Electricity, Etihad Water and Electricity
- Andrea Di Gregorio, Executive Director, Energy Efficiency and Renewables Office, Ras Al Khaimah Municipality
- Oussama Al Natour, Executive Director - Waste Management Agency, Ras Al Khaimah Public Services Department (PSD)
- Ahmed Elsayed Ban, Executive Director - Works Agency, Ras Al Khaimah Public Services Department (PSD)
- Graeme Sims, Executive Director, Regulatory and Supervisory Bureau (RSB) Dubai
- Muna Ahmad Alamoodi, Director - Climate Change Department, UAE Ministry of Climate Change and Environment
- Christiane Egger, Deputy Manager, Upper Austria Energy Agency
- Faisal Rashid, Senior Director - Demand Side Management, Dubai Supreme Council of Energy
- Ahmed Elkiki, Vice President - Technical Services, Millenium Hotels and Resorts
- Eyad Ismail, Director of Engineering, Ras Al Khaimah Economic Zone (RAKEZ)
- Hassan Younes, Co-CEO and Founder, GRFN

For more information or to register,  
email [opportunities@acm-events.com](mailto:opportunities@acm-events.com) or visit [www.rakenergysummit.com](http://www.rakenergysummit.com)

Organised by



## 4.2 بناء القدرات

### 4.2.1 المشتريات الخضراء



**Asma Alshehhi**  
مهندسة طاقة، مكتب ريم، بلدية  
رأس الخيمة



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality



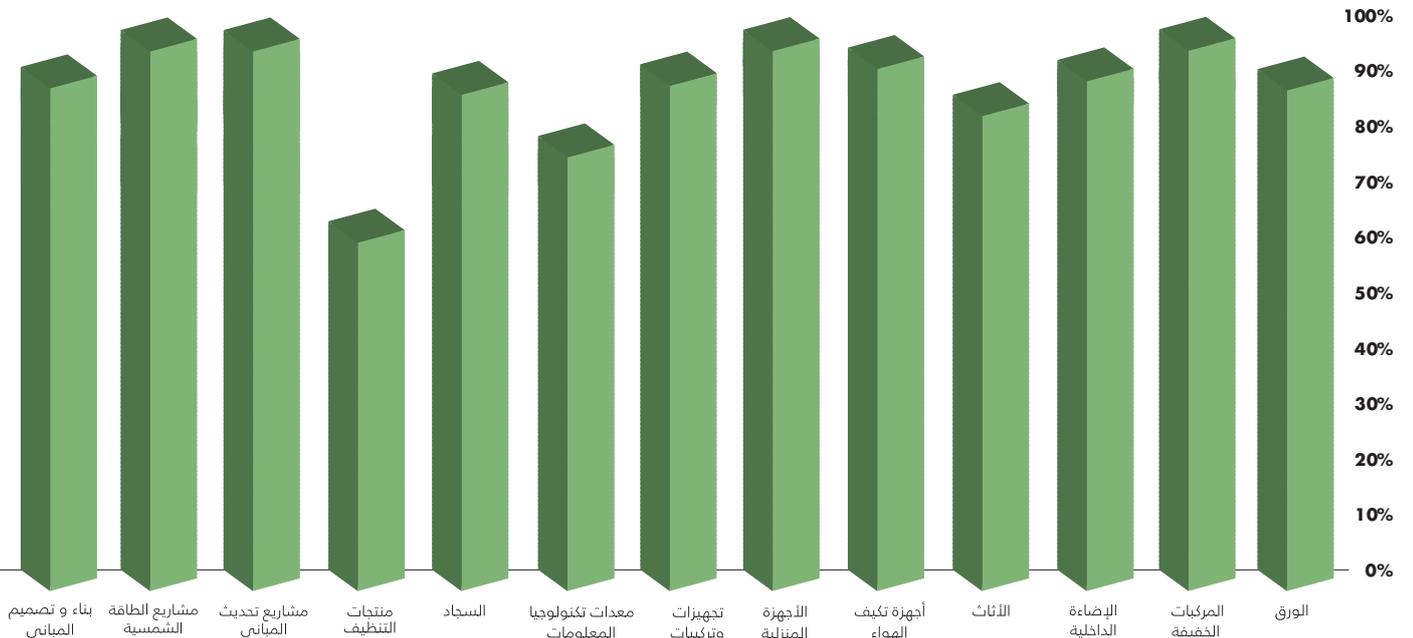
ريم

إن المشتريات العامة الخضراء هي عملية تسعى من خلالها الجهات الحكومية إلى شراء المنتجات و الخدمات ذات التأثير البيئي المنخفض طول دورة الحياة وذلك مقارنةً بالمنتجات والخدمات الأخرى التي تؤدي الوظائف ذاتها. تم إطلاق برنامج المشتريات العامة الخضراء في رأس الخيمة في نوفمبر 2020، حيث تدعم المشتريات العامة الخضراء - كجزء من استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة الطاقة و الطاقة المتجددة 2040 - القدرة التنافسية للاقتصاد إمارة رأس الخيمة على المدى البعيد، من خلال المساعدة في تقليل استهلاك الطاقة و المياه، وتجنب انبعاثات الغازات الدفيئة، بالإضافة إلى تحفيز الإمداد المحلي للمنتجات والخدمات الخضراء.

يُدمج البرنامج دليل صدر عن بلدية رأس الخيمة. و بناءً على توصية لجنة كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة، تم اختيار دائرة المالية في رأس الخيمة لتعمل كمسؤول المشتريات العامة الخضراء، و تكون بذلك مسؤولة عن دعم وتنسيق تنفيذ دليل المشتريات العامة الخضراء في حكومة رأس الخيمة. و بعد تنفيذ دليل المشتريات العامة الخضراء اختياريًا في هذه المرحلة؛ للسماح لكل جهة حكومية بأن تحدد وتيرتها الخاصة و عمق مشاركتها.



الشكل 30: ورشات عمل تدريبية للمشتريات العامة الخضراء



الشكل 31: مشتريات الحكومة فيما يخص المشتريات العامة الخضراء في عام 2021 كما تم تقريره من قبل 10 دوائر

ويُمثل عام 2021، أول عام كامل لتطبيق برنامج المشتريات العامة الخضراء، فقد اعتمدت 13 جهات حكومية برنامج المشتريات العامة الخضراء بالفعل، من خلال إصدار سياسة داخلية تعنى بالمشتريات الخضراء وتفرض تطبيق معايير المشتريات الخضراء في عمليات الشراء الخاصة بالجهة. ففي عام 2021، تم إنفاق ما يقارب 11 مليون درهم على المشتريات الحكومية التي تمثل لمعايير المشتريات العامة الخضراء.

كما شهد عام 2021 تطوير مبادرات المشتريات العامة الخضراء للحد من استخدام البلاستيك ذو الاستخدام الواحد، والورق. وقد عمل مكتب ريم بالتعاون مع هيئة حماية البيئة والتنمية و منطقة رأس الخيمة الاقتصادية (راکز) على تطوير هذه المبادرات، والتي تم إطلاقها في يناير 2022، بحضور الشيخ أحمد بن سعود القاسمي، رئيس دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة. وتوجد موثائق هذه المبادرات الجديدة كجزء من دليل المشتريات العامة الخضراء.

## أبطال المشتريات العامة الخضراء



مصباح الطنجي  
دائرة الآثار و المتاحف



سلوى النقبى  
دائرة النيابة العامة



أحمد شيخة  
دائرة محاكم رأس  
الخيمة



شيخة حميد الشحي  
دائرة جمارك رأس الخيمة



عيسى الشحي  
مركز رأس الخيمة  
للإحصاء و الدراسات



فاطمة الغافري  
هيئة حماية البيئة  
والتنمية



ندى علي صالح  
دائرة الموارد البشرية  
في رأس الخيمة



حازم كنعان  
دائرة الخدمات العامة  
في رأس الخيمة



أمل بن خلف  
المرزوقي  
هيئة الموارد العامة



نادر عبدالله  
دائرة الطيران المدني



شيخة الكلباني  
دائرة المالية



نجلاء الشحي  
دائرة بلدية رأس  
الخيمة



جيسيلين أدوانا  
مؤسسة الشيخ  
سعود بن صقر  
القاسمي لبحوث  
السياسة العامة

الشكل 32: أبطال المشتريات العامة الخضراء الذين يمثلون الدوائر الحكومية التي تطوعت لتبني دليل المشتريات الخضراء

## 4.2.2. تنمية سوق الإيرادات

وكجزء من مهام مكتب ريم، تُبذل الجهود من أجل التوسع و التحسين المستمر لسوق التوريد للسلع والخدمات في قطاع كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة في رأس الخيمة. حيث تواصل كل من شركات خدمات الطاقة و مدققوا الطاقة من جنبي فوائد الحوافز التي تقدمها راكز ودائرة التنمية الاقتصادية متمثلة برسوم تأسيس الأعمال بأسعار رمزية. حيث أن هذه الحوافز لازالت متاحة لمزيد من شركات خدمات الطاقة ومدققي الطاقة المؤهلين لمدة 3 سنوات (حتى نهاية عام 2024)، كما تم توسعت نطاق الحوافز لتشمل شركات استشارات الطاقة المتجددة و الشركات الصغيرة و المتوسطة في مجالات إدارة الطاقة الذكية و إنترنت الأشياء الصناعي.

وقد أسست ما مجموعه تسع شركات لخدمات الطاقة تواجهها في الإمارة من خلال برنامج الحوافز. وفي الوقت ذاته استمرت الشركات الأخرى في نطاق الطاقة الأوسع في دخول المجال، بما في ذلك مزودي التكنولوجيا المبتكرة - على سبيل المثال - مجموعة SAN النمساوية التي تلتزم بتطوير مركز للتكنولوجيا الحيوية والطاقة المتجددة يعمل بالطاقة الشمسية.

كما تم تطوير مبادرة لبناء القدرات للشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة، ليتم إطلاقها في عام 2022 كإصدار ثانٍ من مسابقة رأس الخيمة للطاقة المبتكرة. حيث ستوفر المسابقة منصة للشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة لعرض حلولهم المبتكرة في مواجهة تحديات معينة في مجال الطاقة في إمارة رأس الخيمة. وترتكز مواضع الاهتمام بشكلٍ خاص على مجالات إدارة الطاقة، والكفاءة الصناعية، وأنظمة الطاقة اللامركزية. وتطوع كبار المسؤولين التنفيذيين في كبرى المؤسسات الحكومية والخاصة في رأس الخيمة للانضمام إلى لجنة تقييم المسابقة، حيث سيضيف ذلك قيمةً للشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة الفائزة من خلال تقديم التوجيه ومنحهم فرص عمل قيمة.

## 4.2.3. الشراكات والتعاون

طوال عام 2021، استمر مكتب ريم في بناء العلاقات مع جهات حكومية إضافية وجمعيات صناعية ومنظمات دولية وكيانات خاصة لإجراء الدراسات وتبادل الخبرات وبدء الشراكات لدعم الاستراتيجية.

وقد تم إضفاء الطابع الرسمي على بعض هذه الشراكات في صورة مذكرات تفاهم. فعلى سبيل المثال، ستساعد مذكرة التفاهم مع المعهد النمساوي للتكنولوجيا رأس الخيمة على الاستفادة من خبرتها الفريدة في كفاءة الطاقة الصناعية. كما تم توقيع مذكرة تفاهم أخرى مع خدمات كفاءة الطاقة المحدودة (EESL)، وهي أكبر شركة لخدمات الطاقة الكهربائية العامة في العالم، للتعلم من خبرتها الواسعة في مجال كفاءة الطاقة في عدد من القطاعات. علاوةً على ذلك، تم توقيع اتفاقية مع بنك رأس الخيمة الوطني لإطلاق آليات التمويل الأخضر لتعزيز سلوكيات الشراء الأكثر استدامة بين المقيمين والشركات في الإمارة.

بالإضافة إلى ذلك، لا يزال التعاون مستمرًا مع الوفود التجارية من دول متعددة مثل السويد وألمانيا والدنمارك وأيرلندا حول العديد من البرامج، بما في ذلك برنامج التحديث، وإدارة الطاقة، وكفاءة إنارة الطرق، وبرامج الطاقة الشمسية و تنمية سوق الإيرادات.



الشكل 33: الشراكات و التعاونات

## 4.2.4 Upskill - برنامج رأس الخيمة التدريبي للطاقة المستدامة



نورة البقيشي  
منسقة المشروع، التوعية و بناء  
القدرات، مكتب ريم،  
بلدية رأس الخيمة



تم إطلاق برنامج Upskill التدريبي في مجال الطاقة المستدامة في أواخر عام 2021 كعامل تمكين للاستراتيجية. صُمم Upskill لتلبية الاحتياجات التدريبية للمهنيين والمقيمين في رأس الخيمة في مجال كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة من خلال تقديم تدريبات وشهادات معترف بها بأسعار مخفضة. حيث أن الدورات متاحة للأفراد من مختلف الفئات والمستويات المهنية.

يتم عرض منصة تدريب Upskill على موقع مكتب ريم الإلكتروني، حيث يمكن للمشاركين المهتمين الاستفادة من خصم على واحد أو أكثر من البرامج التدريبية الأربعين المدرجة، ببساطة عن طريق ملء نموذج. يمكن بعد ذلك استرداد مبلغ الخصم عند حجز الدورة مباشرة مع مزود التدريب المعني. كما يمكن للمشاركين استكشاف الدورات باستخدام وظيفة البحث، أو التفكير في الدورات المقترحة بناءً على مسار حياتهم المهنية والمواضيع التي تهمهم. تم اختيار الدورات مع الأخذ في الاعتبار بعض الفجوات المعرفية التي تم تحديدها في السوق. وهي تغطي المبتدئين إلى المستويات المتقدمة من الموضوعات التقنية مثل المباني المستدامة وكفاءة

الطاقة الصناعية والطاقة المتجددة والتنقل الأخضر والتمويل للموظفين التقنيين والطلاب. كما تتوفر دورات متخصصة في التمويل المستدام للمهنيين الماليين. وتتوفر أيضًا برامج تدريبية تأسيسية حول كل هذه الموضوعات لمساعدة كبار المدراء التنفيذيين على إدراك قضايا الاستدامة وحلولها.

حتى الآن، تتضمن المنصة دورات للعديد من أشهر مزودي التدريب الإقليميين والدوليين، مثل مجلس أعمال الطاقة النظيفة (CEBC) من دولة الإمارات العربية المتحدة، ودايركت إن من إيطاليا، ومعهد الطاقة من المملكة المتحدة، والشركة الوطنية للطاقة الحرارية المحدودة (NTPC) من الهند. ونرحب بانضمام المزيد من مقدمي التدريب في Upskill لخلق المزيد من الفرص لتطوير المواهب في الإمارة.

و لقد استفاد مكتب ريم من دعم كل من دائرة الموارد البشرية ودائرة التنمية الاقتصادية وراكز في تشجيع مشاركة الموظفين وجميع الشركات الأخرى المسجلة في الإمارة.

انقر هنا لمعرفة المزيد حول البرنامج أو امسح رمز الاستجابة السريعة ضوئيًا.



الشكل 34: رمز الاستجابة السريعة ضوئيًا لمنصة Upskill

### 4.3 آليات التمويل

يمكن لآليات التمويل المصممة بشكل جيد أن تحسن الوصول إلى تقنيات الطاقة المستدامة و تجعلها أيضاً أكثر جاذبية. وتقتضي العديد من آليات التمويل الأخضر مشاركة نشطة من الحكومة و الشركات الخدمية من خلال إصدار قروض ميسرة، و نظام التمويل بالفوترة، بالإضافة إلى آليات أخرى؛ إذ يتطلب بعض تلك الآليات استثماراً مباشراً - على سبيل المثال - من خلال برامج تستهدف المستهلك.

خلال عام 2021، طورت دائرة البلدية المجموعة الأولى من عروض التمويل الأخضر بالشراكة مع بنك رأس الخيمة. حيث يشمل العرض شروطاً مخفضة للرهون العقارية الخضراء، وقروض المركبات الخضراء بالإضافة إلى شروط تمويل مواتية لأعمال إعادة تحديث المنازل ومنشآت الطاقة المتجددة للمساكن الخاصة. و يمكن الإطلاع على تفاصيل العرض وكيفية الاستفادة منه من هنا.



الشكل 35: مذكرة تفاهم بين بلدية رأس الخيمة و بنك رأس الخيمة (RAKBANK)



## تطلعات مستقبلية

## 5 آفاق مستقبلية

يتم تسريع تنفيذ جميع برامج الاستراتيجية و توسيع نطاقها في هذه المرحلة من تنفيذ الاستراتيجية. ومن المتوقع أن يعكس عام 2022 استمرارية الجهود المبذولة في السنوات السابقة. وبحلول عام 2023، نتوقع تحديثاً للاستراتيجية بشكل عام، بعد التطوير القائم لخارطة الطريق الاتحادية التي تستهدف تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050.

حيث سيستمر تطبيق بارجيل على جميع المباني الجديدة في رأس الخيمة. كما سيتم مراقبة المشروع التجريبي لدليل المجتمعات المستدامة لإمارة رأس الخيمة عن كثب، و في الوقت ذاته سيتم تطوير نظام تقييم المباني الجديدة. ومن المتوقع أن يتم التعاقد على عدد كبير من المباني الحكومية و التجارية تحت مظلة برنامج تحديث المباني. وستشهد إحدى الخدمات الاستشارية في مجال الطاقة انتشاراً عاماً لدعم كفاءة الطاقة في القطاع السكني، لا سيما في الفلل. كما سيتم الانتهاء من شهادة أنظمة إدارة الطاقة في العديد من الجهات الحكومية، ومن المتوقع إطلاق برنامج تدقيق صناعي. علاوةً على ذلك، من المتوقع أن يشهد برنامج الطاقة الشمسية التعاقد على العديد من مشاريع الطاقة الشمسية الموزعة، الناتجة عن أول مناقصة مجمعة. كما سيتم توسيع نطاق مسابقة رأس الخيمة للطاقة المبتكرة لتشمل الشركات الصغيرة والمتوسطة و قطاع الشركات الناشئة.

فيما يلي تُدرج أهم الأولويات لعام 2022:

1. زيادة تحسين الإطار التنظيمي للتنمية الحضرية المستدامة
  2. تنفيذ إطار تدقيق ومراقبة الطاقة للقطاع الصناعي
  3. توسيع برنامج تحديث المباني ليشمل جهات حكومية وخاصة إضافية
  4. بناء قاعدة من الكفاءات في مجال الطاقة المتجددة
  5. زيادة تحسين البنية التحتية لإعادة استخدام المياه وتنسيق المناظر الطبيعية العامة وإدارة النفايات
  6. تعزيز وعي المستخدم النهائي وإشراك جميع فئات المجتمع من خلال الاتصال والتدريب والحوافز
  7. زيادة تنمية السوق المحلية للمنتجات و الخدمات ذات الكفاءة من حيث الطاقة
- ومع توسع تنفيذ البرنامج، سيواصل مكتب ريم مراقبة ودعم الاستراتيجية. حيث ستتمثل الأولويات الرئيسية للمكتب ما يلي:
- i. مواصلة تعزيز الإطار التنظيمي لدعم البرامج
  - ii. دعم مشاريع تحديث المباني وإدارة الطاقة ومشاريع الطاقة الشمسية
  - iii. استكشاف نماذج أعمال جديدة وآليات تمويل لبناء مشاريع التحديث ومشاريع الطاقة الشمسية
  - iv. تنمية قدرات السوق المحلية من خلال بناء سلسلة من المشاريع والحوافز والتدريب وحملات التوعية و مختلف الفعاليات
  - v. تطوير خدمات جديدة تستهدف مستخدمي الطاقة في المناطق السكنية و القطاع الصناعي
  - vi. التحسين الأمثل والمستمر لمنهجية القياس والتحقق و إعداد التقارير وإدارة المخاطر للاستراتيجية



شكر وامتنان

## 6 شكر و امتنان

شُكرنا الخالص لصاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى للاتحاد - حاكم إمارة رأس الخيمة. و إلى صاحب السمو الشيخ محمد بن سعود القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة - رئيس المجلس التنفيذي و إلى سعادة منذر محمد بن شكر مدير عام بلدية رأس الخيمة، ولجميع الإدارات المساهمة من الجهات التالية (بالترتيب الأبجدي):

الاتحاد للماء والكهرباء

مكتب الاستثمار و التطوير

دائرة بلدية رأس الخيمة

مكتب التنظيم والرقابة لقطاع الكهرباء و المياه في دبي

دائرة التنمية الاقتصادية في رأس الخيمة

مكتب سمو حاكم رأس الخيمة

دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة

منطقة رأس الخيمة التعليمية

دائرة المالية في رأس الخيمة

هيئة حماية البيئة والتنمية في رأس الخيمة

القيادة العامة لشرطة رأس الخيمة

هيئة مناطق رأس الخيمة الاقتصادية (راکز)

مجلس الإمارات للأبنية الخضراء

وزارة التربية و التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة

المجلس التنفيذي لحكومة رأس الخيمة

وزارة الصناعة و التكنولوجيا المتقدمة في دولة الإمارات العربية المتحدة

مركز رأس الخيمة للإحصاء والدراسات

وزارة الطاقة و البنية التحتية في دولة الإمارات العربية المتحدة

الشكر موصول أيضاً للمساهمين الفاعلين من الجهات أعلاه في إعداد هذا التقرير (بالترتيب الأبجدي):

أحمد السيد بان، دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة

سعادة م. أحمد الحمادي، دائرة الخدمات العامة

أحمد شرارة، هيئة حماية البيئة و التنمية في رأس الخيمة

سعادة د. سيف الغيص، هيئة حماية البيئة و التنمية

أحمد فايز، مكتب الاستثمار والتطوير

سعادة د. عبدالرحمن الشايب النقبلي، دائرة التنمية الاقتصادية في رأس الخيمة

أسامة الناطور، دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة

سعادة عبدالله المعيني، وزارة الصناعة و التكنولوجيا المتقدمة

أنور فرج، دائرة بلدية رأس الخيمة

سعادة محمد صالح، الاتحاد للماء والكهرباء

إباد اسماعيل، هيئة مناطق رأس الخيمة الاقتصادية

سعادة يوسف البلوشي، دائرة المالية في رأس الخيمة

القائد جراح الطير، القيادة العامة لشرطة رأس الخيمة

أحمد الأحمد، دائرة بلدية رأس الخيمة

جون كنليف، هيئة مناطق رأس الخيمة الاقتصادية

مارك برونو، دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة  
ماركو انتالان، وزارة الصناعة و التكنولوجيا المتقدمة  
محمد الخضر، دائرة الخدمات العامة في رأس  
الخيمة  
محمد نظمي، دائرة بلدية رأس الخيمة  
موزة السويدي، دائرة بلدية رأس الخيمة  
ناثان هنتر، دائرة التنمية الاقتصادية في رأس  
الخيمة  
ندى السفاريني، دائرة بلدية رأس الخيمة  
نيتين جوهار، مكتب الاستثمار والتطوير  
هند راشد العلي، الاتحاد للماء و الكهرباء  
هينريكي بيريرا، مدير أول سابق  
قسم خدمات الطاقة، مكتب ريم  
وفاء أحمد، دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة  
د. يوسف السعدي، وزارة الصناعة و التكنولوجيا  
المتقدمة

حمدة أحمد الحمادي، دائرة الخدمات العامة في  
رأس الخيمة  
رامي جلاذ، هيئة مناطق رأس الخيمة الاقتصادية  
رقية الشحي، دائرة بلدية رأس الخيمة  
ساريكا تكرال، دائرة بلدية رأس الخيمة  
سافاس أثون، دائرة الخدم العامة في رأس الخيمة  
سالم بن ربيعه، الاتحاد للماء والكهرباء  
سناء آدم، دائرة بلدية رأس الخيمة  
طلال مروان، دائرة بلدية رأس الخيمة  
عبدالله سمحان، دائرة بلدية رأس الخيمة  
عصام محمد أحمد، الاتحاد للماء والكهرباء  
عليا بوسمرة، ENOC  
م. فرح الزرعوني، وزارة الصناعة و التكنولوجيا  
المتقدمة  
فينس محمد، Emarat  
كاثرين رابيل، دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة  
كامل شاه، دائرة بلدية رأس الخيمة  
لورينز جان فان زيل، موانئ رأس الخيمة

## فريق التحرير

آمنة المحيا  
مترجمة،  
دائرة بلدية رأس الخيمة



هانا جو  
مستشار تحرير



أندريا دي غريغوريو  
المدير التنفيذي،  
مكتب ريم، دائرة بلدية رأس الخيمة



أكشاي داتار  
مدير، قسم الاستراتيجية و إدارة  
المشاريع، مكتب ريم، دائرة بلدية  
رأس الخيمة



## 7 معلومات التواصل

### الناشر



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality

**دائرة بلدية رأس الخيمة**  
ص.ب. 4، رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة  
الإمارات العربية المتحدة  
هاتف: +971 7 246 6666  
الإيميل: info.eer@mun.rak.ae

### المحرر

**مؤسسة الصرف الصحي**  
دائرة الخدمات العامة  
ص.ب. 1661، رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 7 227 2424  
البريد الإلكتروني: info@pwsd.rak.ae

**مؤسسة الأشغال**  
دائرة الخدمات العامة  
ص.ب. 1661، رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 7 228 5688  
البريد الإلكتروني: info@pwsd.rak.ae

**مؤسسة إدارة النفايات**  
دائرة الخدمات العامة  
ص.ب. 1661، رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 7 227 2555  
البريد الإلكتروني: info@pwsd.rak.ae

**مؤسسة الزراعة التجميلية**  
دائرة الخدمات العامة  
ص.ب. 1661، رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 7 228 5688  
البريد الإلكتروني: info@pwsd.rak.ae

**وزارة الصناعة و التكنولوجيا المتقدمة**  
دبي، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: 600 565554  
البريد الإلكتروني: customercare@moiat.gov.ae

**الاتحاد للماء و الكهرباء**  
ص.ب. 1672، دبي، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 4 231 5555  
بريد إلكتروني: cs@etihadwe.ae

**هيئة حماية البيئة و التنمية**  
رأس، الخيمة، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 7 233 3371  
بريد إلكتروني: info@epda.rak.ae

**هيئة مناطق رأس الخيمة الاقتصادية**  
ص.ب. 10055، رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 7 204 1111  
البريد الإلكتروني: info@rakez.com

**مكتب الاستثمار و التطوير**  
ص.ب. 12222، رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 7 227 7888  
بريد إلكتروني: info@ido.ae



بلدية رأس الخيمة  
Ras Al Khaimah Municipality

مركز

فريق رأس الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة  
RAK ENERGY EFFICIENCY AND RENEWABLES TEAM

